



Fédération du  
Val de Marne



- 2021 -

## RAPPORT D'ACTIVITÉ ÉLÉMENTS FINANCIERS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
du 23 JUIN 2022

- 2022 -  
PERSPECTIVES



## 4 ► 15 VIE FÉDÉRALE

- 4 LES ADHÉRENTS
- 6 L'ÉQUIPE SALARIÉE
- 7 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SON ACTION
- 8 LA VIE FÉDÉRALE EN 2021
- 10 L'ACTION FÉDÉRALE AUPRÈS DU RÉSEAU EN 2021 EN QUELQUES CHIFFRES CLÉS
- 12 PROJET FÉDÉRAL 2016-2022
- 14 ACTIONS 2021

## 16 ► 19 MISSION POLITIQUE

- 16 REPRÉSENTATION DÉPARTEMENTALE
- 18 REPRÉSENTATION RÉGIONALE
- 18 DÉMARCHE D'OUVERTURE AUX EVS ET MODIFICATION DES STATUTS
- 19 SENACS, L'OBSERVATOIRE DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE

## 20 ► 25 MISSION DE SERVICE

- 20 SENIORS
- 21 SOUTIENS DIVERS AUX CENTRES
- 22 ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS AUX RENOUVELLEMENTS DE PROJETS
- 23 FORMATION-ACTION « RENOUVELLEMENT DU PROJET SOCIAL »
- 24 SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE STRUCTURES DE L'ANIMATION DE LA VIE SOCIALE
- 24 SERVICE CIVIQUE
- 25 API - ACTION POUR L'INTÉGRATION

## 26 ► 27 MISSION DE COMMUNICATION ET DE REPRÉSENTATION

- 26 NEWSLETTER
- 26 SITE INTERNET ET RÉSEAUX SOCIAUX
- 27 PRODUCTION D'OUTILS OU ACTION DE COMMUNICATION
- 27 ESPACE RESSOURCES

## 28 ► 31 MISSION D'ANIMATION DU RÉSEAU

- 28 RÉUNIONS DES DIRECTIONS
- 28 LES P'TITS DÉJ' DE LA FDGS 94
- 29 PROJETS VACANCES
- 29 LUTTE POUR L'ÉGALITÉ ET LE VIVRE ENSEMBLE
- 30 ACTIONS FAMILLES ET SOUTIEN À LA PARENTALITÉ
- 31 CHARGÉ.E.S D'ACCUEIL
- 31 JEUNESSE

## 32 ► 36 PARTICIPATION AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET NATIONAL

- 32 IMPLICATION DANS LA DYNAMIQUE DE L'UNION FRANCILIENNE DES FÉDÉRATIONS DES CENTRES SOCIAUX (UFFCS)
- 32 COMMISSION RÉGIONALE « FORMATIONS »
- 33 COMMISSION RÉGIONALE « SERVICE CIVIQUE »
- 33 COMMISSION RÉGIONALE « JEUNESSE »
- 35 COMMISSION RÉGIONALE « VIEILLISSEMENT »
- 36 COMMISSION RÉGIONALE « LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS »
- 36 IMPLICATION DANS LA DYNAMIQUE DE LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX DE FRANCE (FCSF)

## 37 ► 45 ÉLÉMENTS FINANCIERS 2021

- 38 COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES
- 39 COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS
- 40 BILAN ACTIF
- 41 BILAN PASSIF
- 42 COMPTE DE FONCTIONNEMENT ET DE RÉSULTAT
- 44 RAPPORT FINANCIER

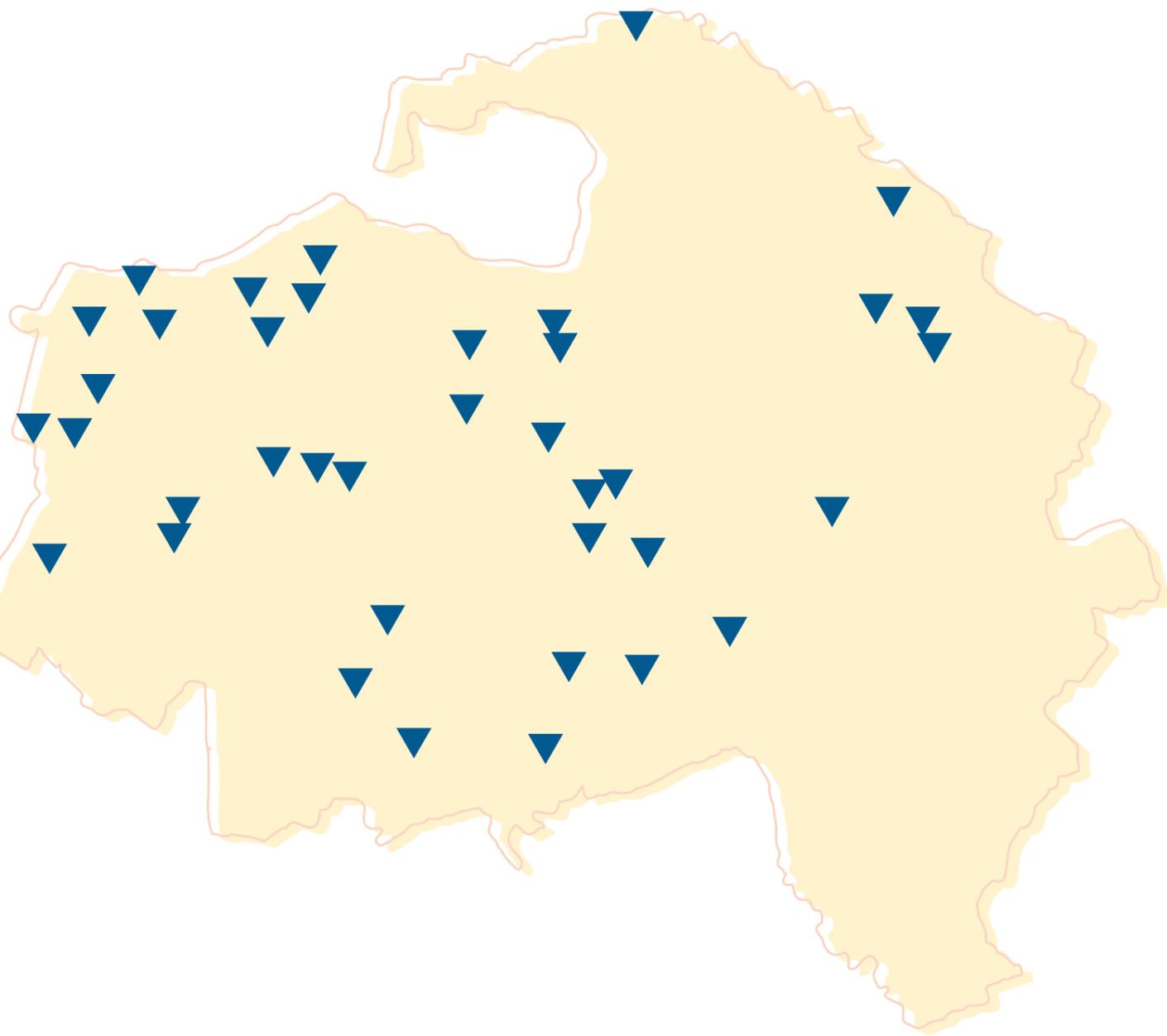
## 46 ► 47 PERSPECTIVES 2022

- 46 MISSIONS ET ACTIONS PRÉVUES POUR 2022
- 47 BUDGET PRÉVISIONNEL

## 48 ► 49 GLOSSAIRE

## LES ADHÉRENTS

En 2021, le réseau était composé de **38 centres fédérés**.



- ▼ Arcueil : **MAISON DES SOLIDARITÉS**
- ▼ Boissy-Saint-Léger : **CS MICHEL CATONNÉ**
- ▼ Bonneuil-sur-Marne : **MJC/CS CHRISTIANE FAURE**
- ▼ Cachan : **MAISON COUSTÉ \***
- ▼ Cachan : **CSC LAMARTINE \***
- ▼ Cachan : **CSC LA PLAINE \***
- ▼ Champigny-sur-Marne : **MPT YOURI GAGARINE**
- ▼ Champigny-sur-Marne : **MPT BOIS L'ABBÉ**
- ▼ Chennevières-sur-Marne : **ESPACE SOCIOCULTUREL**
- ▼ Chevilly-Larue : **LA FERME DU SAUT DU LOUP**
- ▼ Chevilly-Larue : **MAISON POUR TOUS**
- ▼ Choisy-le-Roi : **ESPACE LANGEVIN**
- ▼ Créteil : **CSC KENNEDY**
- ▼ Créteil : **MAISON DE LA SOLIDARITÉ**
- ▼ Créteil : **MJC CLUB DE CRÉTEIL**
- ▼ Créteil : **ESPACE JEAN FERRAT**
- ▼ Créteil : **CSC/MJC REBÉRIOUX**
- ▼ Fontenay-sous-Bois : **ESPACE INTERGÉNÉRATIONNEL**
- ▼ Fresnes / L'Hay-les-Roses : **CS AVARA**
- ▼ Gentilly : **MAISON DES FAMILLES**
- ▼ Ivry-sur-Seine : **MQ MONMOUSSEAU**
- ▼ Ivry-sur-Seine : **MQ CENTRE-VILLE GAGARINE**
- ▼ Ivry-sur-Seine : **MQ PETIT IVRY**
- ▼ Ivry-sur-Seine : **MQ IVRY PORT**
- ▼ Le Kremlin-Bicêtre : **CS GERMAINE TILLION**
- ▼ Limeil-Brevannes : **CS CHRISTIAN MARIN**
- ▼ Maisons-Alfort : **CSC CROIX DES OUCHES** ▾
- ▼ Maisons-Alfort : **CS LIBERTÉ** ▾
- ▼ Maisons-Alfort : **CSC LES PLANÈTES** ▾
- ▼ Orly : **CS ANDRÉE CHEDID**
- ▼ Sucy-en-Brie : **MAISON DU ROND D'OR**
- ▼ Valenton : **CSC LA LUTÈCE**
- ▼ Villeneuve-le-Roi : **CSC LE FORUM**
- ▼ Villeneuve-Saint-Georges : **CS ASPHALTE**
- ▼ Villiers-sur-Marne : **CS L'ESCALE**
- ▼ Vitry-sur-Seine : **CS BALZAC**
- ▼ Vitry-sur-Seine : **CSC LES PORTES DU MIDI**
- ▼ Vitry-sur-Seine : **CSC MAISON DES VITRY'HAUT**

\* les 3 centres sociaux de Cachan sont gérés par l'AGAESCC (Association de Gestion et d'Animation des Équipements Socio-Culturels de Cachan)

▾ les 3 centres sociaux de Maisons-Alfort sont gérés par l'OMC (Office Municipal de la Culture)



## L'ÉQUIPE SALARIÉE

**Cédric GOURLAY**  
Délégué départemental  
(1 ETP)



**Claire TILLY**  
Chargée de projets  
(1 ETP)



**Guillaume SAMSON**  
Chargé de mission  
(0,8 ETP)



**Marine WIKTOR**  
Assistante fédérale  
(0,5 ETP)



Soit l'équivalent en temps plein  
(ETP) de **3.3 salarié.e.s**  
sur l'année

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SON ACTION

### MEMBRES ACTIFS : 10

#### • Collège des professionnel.le.s :

Mériem EL BADRAOUI  
Tchoy ROCHE  
Pirine RODRIGUES (Trésorière)  
Martine THUILLIER (Secrétaire)  
Founé TOURE (Vice- Présidente)

#### • Collège des élu.e.s et bénévoles :

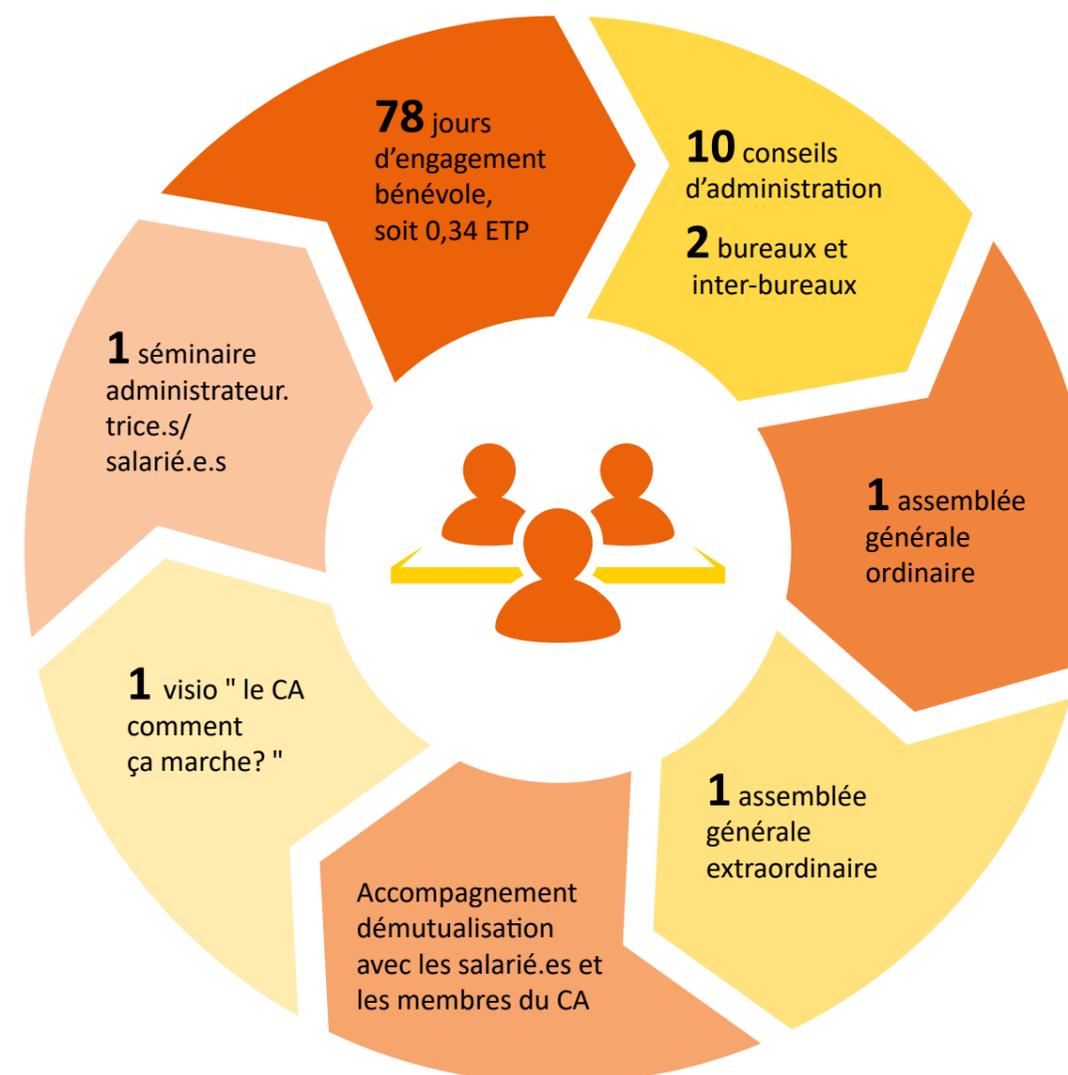
Abdel-Krim ACHEMAOUI (Président)  
Sarah BENAMAR (Vice-Trésorière)  
Fabrice BISSON (Secrétaire Adjoint)  
Eveline NOURY  
Roland MAUREL

### MEMBRE QUALIFIÉ : 1

Jean-Pierre CHEVALIER (démission en cours de mandat)

### MEMBRE DE DROIT : 1

Françoise KAZIZ - CAF



## LA VIE FÉDÉRALE EN 2021



À la suite d'une année 2020 marquée par des changements importants dans la vie de la FDCS 94, 2021 a été une année riche et dynamique à de nombreux égards.

Pour rappel, à la suite de la mise en œuvre de plusieurs dispositifs locaux d'accompagnements (DLA) étalés sur une période de trois ans, la FDCS 94 et la FDCS 91 ont décidé, d'un commun accord, de sortir de la mutualisation concernant les salarié.e.s et locaux.

Cette démutualisation a donc pu être finalisée en 2021 avec :

- d'une part la réappropriation complète de la fonction employeur jusqu'ici occupée par la FDCS 91;
- d'autre part l'installation de la FDCS 94 dans des locaux situés dans le Val-de-Marne, à Orly. Cette installation a pu constituer un point d'appui important pour développer, réaffirmer la visibilité de la FDCS 94 auprès de son réseau et sa proximité avec ses adhérents.

Pour marquer symboliquement cette implantation locale, l'organisation des portes ouvertes le 21 septembre 2021 a permis à de nombreux acteur.rice.s du réseau et partenaires de se retrouver autour de l'équipe et des administrateur.rice.s fédéraux.ales.

Par ailleurs, la FDCS 94 a eu le plaisir d'accueillir en 2021 deux nouveaux centres adhérents au sein du réseau : le centre social Andrée Chedid d'Orly et la Maison des Vitry'Haut de Vitry-sur-Seine, portant ainsi à 38 le nombre de structures adhérentes.



La fédération des centres sociaux, kezako ?



Parallèlement, la FDCS 94 a eu à cœur de reprendre sa démarche visant à l'ouverture du réseau aux espaces de vie sociale, en multipliant les contacts et les rencontres. Plusieurs EVS ont ainsi engagé la démarche pour rejoindre prochainement la FDCS 94 et enrichir le réseau.

La FDCS 94 a également réfléchi à la mise en place de l'organisation territorialisée du suivi de ses adhérents, qui devrait être effective dans le courant de l'année 2022, afin de :

- garantir au mieux la proximité de la FDCS 94 avec son réseau;
- demeurer en veille active efficace sur l'ensemble des territoires, par une connaissance affinée des enjeux et acteur.rice.s locaux;
- porter au mieux la voix des centres auprès des institutions publiques;
- valoriser les actions des structures.

Cette organisation prendra la forme d'une «référence» portée par des salarié.e.s et administrateur.rice.s identifié.e.s sur trois territoires distincts.



Enfin, encore très fortement marqués par la crise sanitaire, les centres sociaux ont dû s'adapter à un contexte inédit. Ils ont su répondre à l'urgence sociale, se mobiliser très largement, faire preuve d'inventivité pour adapter leurs interventions sans renier leurs valeurs et rester au plus près des habitant.e.s dans un souci d'accompagnement et de soutien permanent. Face à une crise qui s'est installée dans la durée, et à l'accroissement des problématiques sociales vécues par les habitant.e.s, les équipes et les bénévoles des centres ont su maintenir et diversifier leur action de proximité, malgré un épuisement certain et l'incertitude des perspectives.

Dans ce contexte, la FDCS 94 a tenu à être au plus près de ses adhérents pendant toute cette année, mais aussi des espaces de vie sociale, en adaptant son action à ces nouveaux défis, en opérant une veille permanente des dispositifs, en maintenant la vie du réseau et les échanges entre acteur.rice.s et en se faisant le relais de la situation des structures et des problématiques rencontrées par les habitant.e.s auprès des acteur.rice.s publics.



## L'ACTION FÉDÉRALE AUPRÈS DU RÉSEAU EN 2021 EN QUELQUES CHIFFRES CLÉS

Dans ses actions de service, soutien, animation de réseau et vie associative, la FD94 a touché l'ensemble de ses adhérents, soit **38 centres sociaux**.

Dans ces mêmes actions, elle a touché en plus les **2 centres sociaux non adhérents** et **l'ensemble des espaces de vie sociale (22)**.

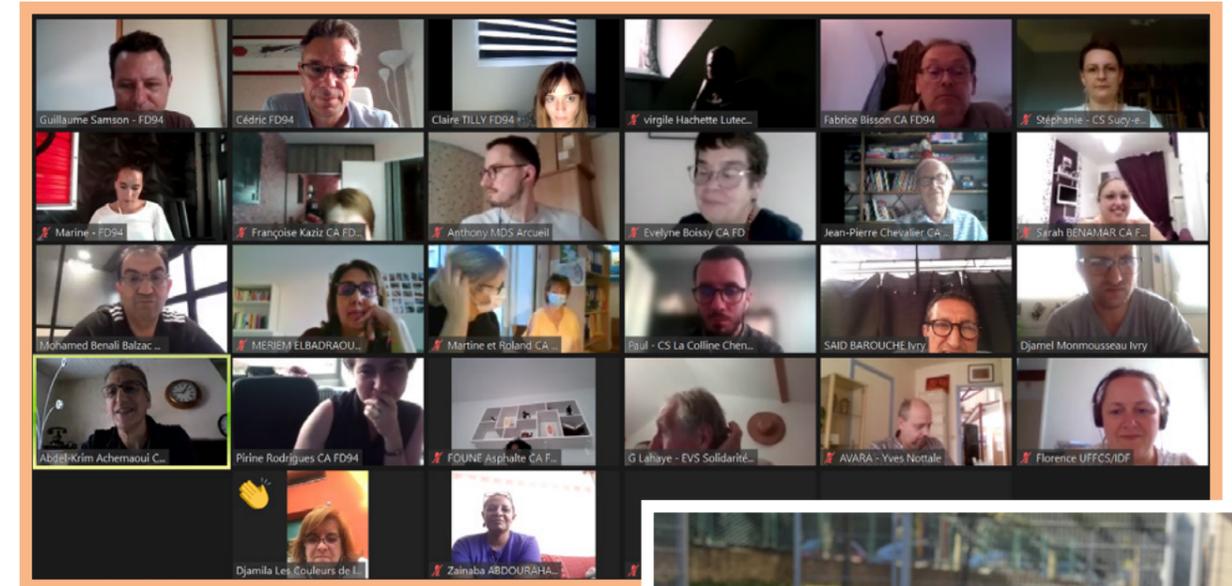
Elle a, par ailleurs, accompagné 4 associations dans le cadre de leur démarche de premier agrément EVS.

### ANIMATION DE RÉSEAU

**37 centres adhérents** ont participé à des temps collectifs d'animation de réseau, ainsi que **2 centres non fédérés**, et **12 espaces de vie sociale**.

### VIE ASSOCIATIVE (CA, SÉMINAIRE, AG)

**24 centres adhérents** ont participé à la vie associative de la FD94.



## PROJET FÉDÉRAL 2016-2022

### MISSION POLITIQUE

#### ➤ Renforcer le rôle de la FDCS 94 en tant que représentant des centres sociaux sur le territoire

- Accompagner les centres sociaux dans leurs relations avec les instances publiques et/ou politiques et les partenaires
- Prendre position collectivement, auprès des institutions ou des partenaires départementaux, sur les questions d'actualité concernant les centres sociaux et les alerter sur les questions relatives aux problématiques locales et/ou nationales
- Représenter les centres sociaux auprès des institutions départementales, régionales et nationales sur les questions les concernant collectivement

#### ➤ Animer et soutenir le développement du pouvoir d'agir des habitant.e.s

- Valoriser la mise en place de démarches participatives incluant les habitant.e.s dans la vie des structures
- Favoriser l'implication des habitant.e.s et des bénévoles agissant dans les structures de développement social (centres sociaux, espaces de vie sociale, associations de développement social local)
- Développer et concrétiser des démarches favorisant le développement du pouvoir d'agir

### MISSION DE SERVICE

#### ➤ Accompagner et soutenir les centres sociaux et les structures de développement local, que ce soit individuellement et/ou collectivement

- Soutenir le montage de projets, d'actions et de renouvellement des projets sociaux
- Accompagner les centres sociaux et autres structures en création ou en difficulté

#### ➤ Renforcer le rôle « ressources » de la FDCS 94

- Mettre à disposition des ressources techniques (outils, jeux, expositions, etc.) et proposer au besoin, l'appui de l'équipe fédérale
- Assurer une veille sur de nouveaux outils, de nouvelles méthodologies
- Alerter les centres sur l'émergence de normes, de dispositifs et d'outils



### MISSION DE COMMUNICATION ET DE REPRÉSENTATION

#### ➤ Intensifier la communication interne

- Favoriser la connaissance de la vie des centres
- Mettre en place des outils de communication permettant les échanges entre structures du réseau
- Accompagner les centres sur leur communication
- Développer la communication sur les productions issues des rencontres collectives de la FDCS 94

#### ➤ Améliorer la visibilité de la FDCS 94 au sein du département

- Mettre en valeur, auprès des partenaires institutionnels, les actions mises en place par la FDCS 94
- Rendre les actions de la FDCS 94 et du réseau plus visibles auprès des acteur.rice.s locaux et des habitant.e.s
- S'appuyer sur de nouveaux outils de communication afin de mieux identifier la FDCS 94

### MISSION D'ANIMATION DU RÉSEAU

#### ➤ Favoriser les rencontres pour impulser et développer des coopérations

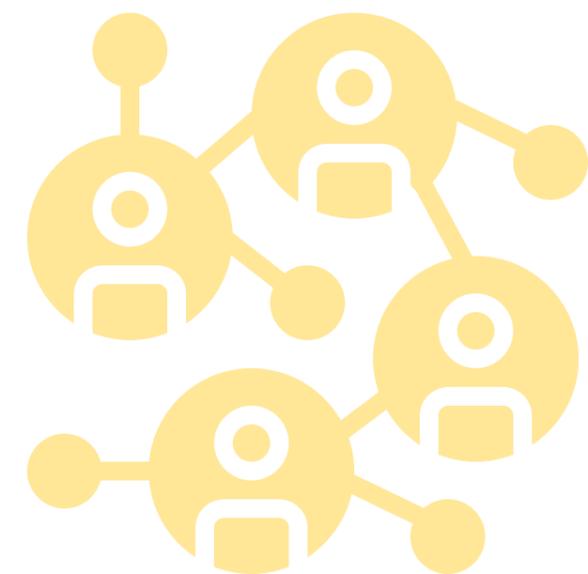
- Améliorer la visibilité des actions et la compréhension du rôle de la FDCS 94
- Mettre en place des temps forts de rencontres avec les habitant.e.s et les rendre plus acteur.rice.s de ces événements
- Développer des actions permettant à la FDCS 94 d'être au plus près du réseau

#### ➤ Favoriser la mise en commun d'outils et l'échange de compétences

- Mettre en place des outils et une organisation qui permettent l'échange et le partage entre les centres
- Mutualiser les savoir-faire, la connaissance entre les professionnel.le.s, les bénévoles et les administrateur.rice.s

#### ➤ Poursuivre et développer la qualification des acteur.rice.s

- Mettre en place des formations en les ajustant au plus près des besoins spécifiques du terrain
- Développer des formations en direction des administrateur.rice.s, des bénévoles et des professionnel.le.s
- Enrichir les temps départementaux si besoin avec des interventions extérieures



## ACTIONS 2021

### MISSION POLITIQUE

#### REPRÉSENTATION DÉPARTEMENTALE

- **CAF** : Comité de pilotage SDAVS, co-animation journée départementale des schémas CAF, rencontre avec le responsable du contrôle et des paiements des structures AVS, co-animation dispositif vacances, séance de présentation de la prestation jeunesse, plusieurs temps de rencontre des équipes FDGS 94/CAF, co-animation du lancement de la campagne de réagréments et d'un point d'étape dans l'année.
- **Conseil Départemental 94** : Instruction projets innovants et un temps d'échange organisé entre le service et les centres sociaux, temps de travail avec le service Proj'aide pour élaborer et animer une formation de sensibilisation au développement du Pouvoir d'Agir pour les associations, rencontre avec le Service Public de l'Insertion et de l'Emploi (SPIE) et organisation d'une visio de présentation du dispositif au réseau, participation à l'instance stratégique du SPIE et relais des enjeux.
- **Services de l'État** : commission régionale FDVA, intervention lors d'une rencontre inter-asso sur les impacts du COVID, divers échanges avec les représentants de l'État (DRIETTS, DSDEN et délégués du Préfet) globaux ou sur thématiques (dispositifs, appels à projets, service civique...), journée Égalité des chances "jeunesse et engagement" organisée par la préfecture 94, présentation du dispositif Sésame et Comité de pilotage du service civique piloté par la DSDEN,
- **Autres partenaires** : réseau parentalité 94, EPT 10, 11 et 12, CIDJ, Cultures du cœur 94, UDAF 94, comité d'organisation des JO 2024, Ressources Urbaines, ...

#### OUVERTURE AUX EVS

- Liens pendant la pandémie et transmissions des informations liées aux protocoles, accompagnement collectif avec la CAF des renouvellements des EVS récemment agréés et d'un EVS en individuel à la demande de la CAF, présentation de la démarche d'adhésion auprès de 5 EVS, 2 EVS en cours d'adhésion

#### VIE STATUTAIRE

- 1 AG ordinaire
- 1 AG extraordinaire
- 1 visio "le CA comment ça marche ?"
- 10 CA et 2 bureaux
- 1 séminaire administrateur. rice.s/salarié.e.s
- 1 temps de dialogue social
- Finalisation de la démutualisation et installation à Orly

#### SENACS

- 40 CS et 20 EVS ont renseigné les données (soit 100%)
- 2 rencontres de présentation & remplissage avec 7 CS et 3 EVS
- 1 rencontre de restitution avec 9 CS et 2 EVS
- Accompagnements / appuis individuels
- Réalisation et diffusion de la plaquette

#### MISSION FCSF

- Animation de journées de formation « nouveaux responsables des centres sociaux »

#### RENOUVELLEMENT DU PROJET SOCIAL COLLECTIF

- Session 2020-2021 : 4 rencontres avec 9 CS
- Session 2021-2022 : 1<sup>ère</sup> journée avec 6 CS

#### ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS AUX RENOUVELLEMENTS

- Soutien à 21 CS

#### FORMATION SALARIÉS

- Séminaire des délégués nationaux
- Atelier Elisfa : pesée et classification des emplois
- Animation participative
- Les modèles socio-économiques des centres
- Colloque numérique
- Gestion financière des petites associations - Les bases de la comptabilité

#### MISSION API 94

- 6 formations « droit des étrangers »
- 4 ateliers d'échanges de pratique avec 10 CS, 4 EVS et partenaires
- 1 conférence « la dématérialisation des démarches pour les étrangers » avec 13 CS, 1 EVS et partenaires
- 4 lettres API & mise à jour du site

#### SERVICE CIVIQUE

- 5 nouveaux volontaires
- Animation d'1 formation civique et citoyenne
- 3 commissions IDF
- Dépôt d'un appel à projet IDF
- Co-réalisation d'une plaquette de communication régionale
- 1 rencontre d'informations collective IDF

#### VIEILLISSEMENT

- 11 CS accompagnés
- Poursuite des partenariats avec AG2R La Mondiale et la CNAV
- 2 CS engagés dans la recherche-action AG2R La Mondiale « Aller vers les personnes âgées isolées »
- Organisation régionale : 5 rencontres, CNAV, commissions seniors, commissions AG2R La Mondiale
- Animation de 3 rencontres AG2R La Mondiale + 1 journée régionale
- Participation à 2 webinaires FCSF
- Participation à 4 rencontres UFFCS

### MISSION DE SERVICE

#### SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE STRUCTURES AVS

- Accompagnements méthodologiques, stratégiques et/ou techniques de 7 structures
- Temps d'échanges et d'informations avec 5 structures

#### FORMATIONS IDF

- Formations « animation participative », « référents familles », "accueil", "fondamentaux centre social" avec 13 participant.e.s des CS 94

#### SOUTIENS DIVERS

- 13 CS ou association de gestion des centres sociaux soutenus individuellement

#### VACANCES 94

- 3 rencontres collectives en visio avec 13 CS
- 17 structures accompagnées

#### ACTIONS FAMILLES / SOUTIEN À LA PARENTALITÉ

- 4 visios et 2 rencontres en présentiel avec 26 CS

### MISSION D'ANIMATION DU RÉSEAU

#### CHARGÉ.E.S D'ACCUEIL

- 3 rencontres en visio avec 11 CS

#### LCD & VIVRE ENSEMBLE

- Finalisation des productions et actes des rencontres régionales
- Co-animation d'une conférence/débat régionale en visio

#### JEUNESSE

- 1 rencontre départementale jeunesse sur les difficultés / leviers d'accompagnement des jeunes en période Covid avec 5 CS
- Organisation d'1 rencontre de présentation de la prestation jeunesse par la CAF avec 7 CS
- Participation à la semaine de la réorientation organisée par l'UPEC
- Au niveau régional, 2 réunions projet PRIJ, 1 rencontre avec le collectif Powa, 4 rencontres Réseau Jeunes IDF

#### RÉUNIONS DES DIRECTEURS.TRICES

- 7 réunions en visio avec 19 CS

### MISSION DE COMMUNICATION ET DE REPRÉSENTATION

#### SITE INTERNET ET RÉSEAUX SOCIAUX

- Mise à jour régulière et refonte complète du site web
- 50 articles ont été mis en ligne
- 700 utilisateurs. trices mensuel.les en moyenne
- Création et alimentation de pages Facebook et LinkedIn

#### OUTILS ET ACTIONS DE COMMUNICATION

- Document de valorisation de l'action des centres sociaux et EVS pendant la pandémie, en mettant l'accent sur les actions de solidarité et l'implication bénévole, distribué à 200 exemplaires
- Portes ouvertes de la FDGS 94 avec environ 50 personnes présentes (partenaires et 20 CS)
- Livret présentant la FDGS 94 et l'adhésion distribué aux structures volontaires
- Création et mise à jour régulière d'un outil de synthèse concernant l'évolution des protocoles pendant la pandémie, envoyé à toutes les structures de l'Animation de la Vie Sociale et partenaires

#### ESPACE RESSOURCES

- Reconstitution d'un fonds de ressources (documents, jeux, expositions ...)
- Repérage de nouvelles ressources à acquérir

#### NEWSLETTERS

- 24 newsletters et 19 agendas diffusés à plus de 290 personnes

### FONCTION SUPPORT À LA VIE FÉDÉRALE

#### VIE UFFCS

- 6 CA et 1 AG, 1 séminaire administrateur. rice.s / salarié.e.s
- 1 journée de séminaire des équipes salariées
- Partenariat AG2R La Mondiale
- Participation aux différentes commissions thématiques

#### VIE FCSF

- Participation aux chantiers : enjeux du fédéralisme, projets vieillissement, plan pauvreté, autonomie associative et enjeux de l'éducation populaire, relation aux élus locaux, nouvelle organisation de la FCSF, droit au français pour tous, réunions d'information/échanges sur les protocoles Covid
- Journée nationale de restitution du rapport "paroles d'habitants"
- Participation à l'AG FCSF et séminaire délégué.e.s et cadres fédéraux

#### VIE FDGS 94

- 34 réunions d'équipe
- Installation des locaux
- Organisation de l'équipe

#### FONCTION ADMINISTRATIVE ET COMPTABILITÉ

- Aucun retard administratif
- Pas de pénalités financières
- Réorganisation administrative suite à la démutualisation



## REPRÉSENTATION RÉGIONALE

Les actions visant la représentation au niveau régional permettent de représenter l'intérêt, l'identité, la spécificité des centres sociaux du département auprès d'interlocuteurs régionaux (COFIL CAF Ile-de-France, réunions conseil régional...) et le soutien des centres dans leur projet.

## DÉMARCHE D'OUVERTURE AUX EVS ET MODIFICATION DES STATUTS

Suite à l'adoption des nouveaux statuts permettant aux EVS intéressés d'adhérer à la FDCS 94, une démarche de rencontres collectives pour présenter cette possibilité avait été lancée en fin d'année 2019, mise en sommeil avec la période pandémique.

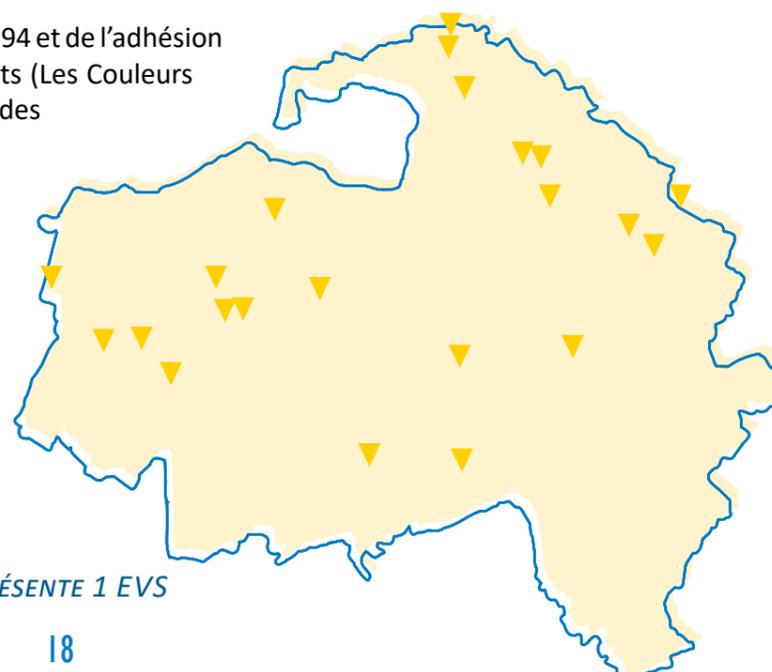
Pendant cette période, la FDCS 94 a **transmis à l'ensemble des EVS ses informations liées aux protocoles, pris de leurs nouvelles, répondu aux différentes questions et sollicitations de ces derniers.**

Les EVS en renouvellement de projet ont pu bénéficier des 3 temps co-animés avec la CAF, et 3 EVS déjà créés ont été soutenus dans leur démarche de renouvellement de projet, dont un plus appuyé à la demande de la CAF (SLIC, Compagnie des Parents à Alfortville et Solidarité Internationale à Vitry-sur-Seine).

Deux visioconférences de présentation de la FDCS 94 et de l'adhésion au réseau ont été organisées, avec 4 EVS présents (Les Couleurs de la Dalle de Vitry-sur-Seine, La Compagnie des Parents d'Alfortville, l'Accorderie de Cachan, Les Compagnons Bâtitisseurs de Fontenay-sous-Bois) et 1 a été rencontré spécifiquement sur cette question.

Un **document synthèse** de communication "adhérer à la fédération" a été réalisé et transmis aux EVS. Les EVS rencontrés se disent intéressés et 2 d'entre eux ont entamé leur demande d'adhésion.

▼ CHAQUE TRIANGLE REPRÉSENTE 1 EVS



### REPRÉSENTATION

INTÉRÊT, IDENTITÉ,  
SPÉCIFICITÉ DES CENTRES  
REPRÉSENTER

SOUTIEN DES CENTRES DANS  
LEUR PROJET

### PENDANT LA PÉRIODE PANDÉMIQUE

3 TEMPS CO-ANIMÉS AVEC  
LA CAF

3 EVS SOUTENUS DANS  
LA DÉMARCHE DE  
RENOUVELLEMENT DE  
PROJET

2 VISIOCONFÉRENCES DE  
PRÉSENTATION DE LA FDCS  
94 ET DE L'ADHÉSION AU  
RÉSEAU

## SENACS, L'OBSERVATOIRE DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE

Pour la 9<sup>ème</sup> édition, tous les centres sociaux et Espaces de Vie Sociale val-de-marnais ont participé à l'observatoire SENACS en répondant aux questionnaires en ligne. Cet observatoire vise à faire connaître et reconnaître ce que sont et font les structures de l'Animation de la Vie Sociale ainsi qu'à susciter l'échange et la rencontre entre acteur.rice.s.

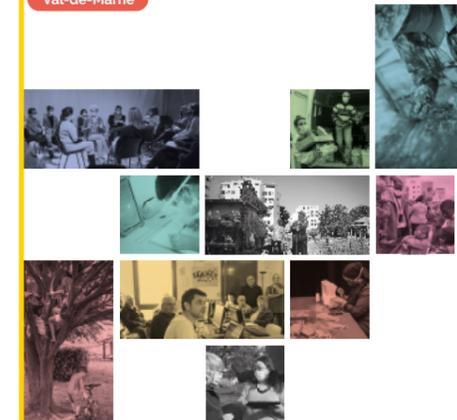
Cet outil permet également de mesurer l'impact et l'utilité sociale de ces structures sur les territoires.

### RETOUR SUR LA CAMPAGNE SENACS 2021 SUR LES DONNÉES 2020

- Lancement de la campagne : 2 rencontres pour échanger autour de la démarche et débiter ensemble le remplissage de l'enquête (CS La Colline Chennevières-sur-Marne, Maison des Solidarités d'Arcueil, La Ferme du Parc des Meuniers de Villeneuve-le-Roi, MPT Chevilly-Larue, CS Mouloudji de Choisy-le-Roi, CS Langevin de Choisy-le-Roi, EVS Les temps durables de Limeil-Brévannes, EVS Solidarité Internationale de Vitry-sur-Seine, EVS Office Municipal des Migrants de Champigny-sur-Marne).
- 60 structures de l'AVS (40 CS et 20 EVS) ont participé à l'enquête en ligne, soit 100 %.
- Consolidation, traitement et analyse des données par la FDCS 94.
- Restitution des données et temps de travail pour l'élaboration de la plaquette avec la CAF (EVS la Compagnie des Parents d'Alfortville, Office Municipal des Migrants de Champigny-sur-Marne et CS Maison de la Solidarité de Créteil, CS le Forum de Villeneuve-le-Roi, Maison des Vitry'Haut, CS Les Portes du Midi et CS Balzac de Vitry-sur-Seine, CS Michel Catonné de Boissy-Saint-Léger, CS Avara de Fresnes-L'Hajj-les-Roses, MDQ du Petit Ivry, CS La Colline de Chennevières-sur-Marne).
- Élaboration de la plaquette départementale.

### OBSERVATOIRE DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE

Val-de-Marne



www.senacs.fr SENACS

SENACS



### Chiffres clés SENACS 2020

55 STRUCTURES DE L'ANIMATION DE LA VIE SOCIALE SUR LE DÉPARTEMENT

DANS LES CENTRES SOCIAUX :

2 404 bénévoles impliqués

76 846 heures de bénévolat

104 initiatives d'habitant.e.s ou de collectifs soutenues

614 habitant.e.s impliqué.e.s

DANS LES ESPACES DE VIE SOCIALE :

440 bénévoles impliqués

25 594 heures de bénévolat

6 700 usagers.ères

107 salarié.e.s, soit 55,42 ETP

687 salarié.e.s, soit 9,2 ETP en moyenne

Données extraites de l'analyse SENACS 2021 sur les données 2020



# MISSION DE SERVICE

## SENIORS

Dans le cadre d'une convention pluriannuelle avec la CNAV, la FDGS 94 assure des fonctions « d'interface-relais » et d'ingénierie de projets. Le partenariat avec la CNAV permet de manière globale de soutenir et renforcer la capacité des centres sociaux pour agir et répondre aux besoins du public senior.

En 2021, la FDGS 94 a accompagné 11 centres sociaux (CSC La Plaine, CSC Lamartine, CS Cousté de Cachan, CS Balzac et CS Portes du Midi de Vitry-sur-Seine, CS la Lutèce de Valenton, le CS Avara de Fresnes-L'Haÿ-les-Roses, l'association OMC de Maisons-Alfort, le CSC le Forum de Villeneuve-le-Roi, CS Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, CS l'Escale de Villiers-sur-Marne).

Les projets portés par les centres ont su, dans un contexte de pandémie, adapter constamment leurs approches (aller vers, dédoublement des temps collectifs, ...), leurs actions pour répondre aux mieux aux besoins du public senior (craintes, perte de lien social, autonomie...) et plus globalement aux enjeux de leur territoire (coordination/complémentarités de l'offres en direction des seniors, coopération pour repérer les seniors isolés, mobilités et service de proximité ...).

On constate également une évolution constante des projets des centres à travers notamment :

- une implication/place des seniors de plus en plus développées ;
- des projets qui répondent à des enjeux et besoins repérés collectivement par les partenaires et les seniors ;
- des dynamiques partenariales de plus en plus importantes ;
- des projets seniors soutenus et partagés par l'ensemble des équipes avec le déploiement de structurations d'organisation interne des centres (allant de l'accueil, à la création de pôle seniors et l'organisation d'actions transversales), et une professionnalisation des acteur.rice.s impliqué.e.s.

Les centres bénéficient aussi d'une reconnaissance et d'une visibilité de plus en plus importante. Malgré la crise sanitaire, ils ont toujours maintenu le lien avec les seniors et ont su répondre aux besoins qui ont émergé.



### ACCOMPAGNEMENT

- ▶ 11 CENTRES SOCIAUX  
ACCOMPAGNÉS

### LES CENTRES PENDANT LA CRISE

- ▶ ADAPTATION DE LEURS  
APPROCHES

ADAPTATION DE LEURS  
ACTIONS

ADAPTATION AUX ENJEUX DE  
LEUR TERRITOIRE

- En 2021, 7 nouveaux projets ont été déposés pour un conventionnement 2021-2022 dont 5 CS qui avaient déposé des projets durant la campagne de 2020-2021 et deux nouveaux centres qui se sont engagés pour développer des projets dédiés aux seniors

# MISSION DE SERVICE



### PARTENARIAT AVEC AG2R LA MONDIALE

Dans le cadre d'une convention d'une durée de deux ans couvrant la période 2020 – 2022, les fédérations des centres sociaux d'Ile-de-France et l'AG2R La Mondiale ont débuté un partenariat afin d'accompagner les centres sociaux franciliens dans la mise en œuvre de réponses locales et spécifiques aux enjeux de l'accompagnement à l'arrivée à la retraite et à l'isolement des personnes retraitées.

Pour le Val-de-Marne, les CSC La Plaine et Lamartine de Cachan s'inscrivent dans l'expérimentation portant sur le deuxième axe de ce partenariat : "aller vers les seniors isolés".

Accompagnée par le réseau des Crefad, cette recherche-action s'est traduite en 2021 par une série d'ateliers organisés au printemps et animés par les équipes des fédérations départementales. La FDGS 94 a ainsi co-animé deux séries d'ateliers auxquels ont participé 9 centres sociaux et 1 EVS d'Ile-de-France.

Par la suite, une journée de travail régionale s'est déroulée le 27 septembre 2021, impliquant 17 professionnel.le.s et bénévoles de centres sociaux et d'EVS. La FDGS 94 a animé l'atelier portant sur le pilotage des projets seniors.

Articulés autour de 4 grandes thématiques (outre le pilotage, la connaissance des seniors isolés, les actions d'aller vers et le métier de référent.e seniors), les échanges de cette journée ont permis d'initier un travail sous forme d'ateliers, qui a commencé en novembre 2021. La FDGS 94 anime la thématique du pilotage des projets seniors.



## SOUTIENS DIVERS AUX CENTRES

Ces soutiens permettent d'apporter une proposition aux demandes des centres au travers d'intervention, de mise en lien ou d'information.

Cela peut concerner le projet global du centre, le fonctionnement ou un projet en particulier.

**En 2021, outre les différents temps de soutiens liés à la compréhension des protocoles et l'action des centres en temps de COVID, la FDGS 94 a plus particulièrement accompagné 13 centres sociaux ou associations de gestion des centres sociaux individuellement (AGAESCC de Cachan, Maison des Solidarités d'Arcueil, Espace Langevin de Choisy-le-Roi, CS Inter-Générationnel de Fontenay-sous-Bois, Andrée Chedid d'Orly, Michel Catonné de Boissy-Saint-Léger, Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, La Lutèce de Valenton, La Colline de Chennevières-sur-Marne, MPT Joséphine Baker de Champigny-sur-Marne, l'Escale de Villiers-sur-Marne, Germaine Tillion du Kremlin-Bicêtre, la Maison des Vitry'Haut de Vitry-sur-Seine) auprès des équipes et/ou des gestionnaires.**

Les accompagnements portaient notamment sur :

- un soutien en période de difficulté ;
- le travail transversal en centre social ;
- le budget ;
- la présentation du réseau ;
- un soutien dans la démarche de recrutement ;
- un accompagnement dans les relations avec gestionnaire et partenaires ;
- la découverte des fondamentaux des centres sociaux ;
- Les caractéristiques de l'accueil en centre social ;
- l'aide méthodologique à la réalisation d'un diagnostic de territoire.

Lors des accompagnements, s'est révélé un besoin croissant d'agir sur la compréhension et l'appréhension des missions et valeurs des centres sociaux auprès des élu.e.s et personnels administratifs des collectivités.

# MISSION DE SERVICE

## ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS AUX RENOUELEMENTS DE PROJETS

Ces accompagnements permettent aux centres qui le demandent d'avoir un suivi individualisé dans leur démarche de préfiguration ou renouvellement du projet social (technique, méthodologique et/ou stratégique).

Cela favorise les démarches en adéquation avec les attentes de la CAF et les valeurs/principes du réseau.

La FDGS 94 et la CAF ont à nouveau proposé le lancement collectif des démarches annuel fin 2021 suivi en présentiel par 3 EVS (*Accorderie de Cachan, Compagnie des Parents d'Alfortville, Les Couleurs de la Dalle Vitry-sur-Seine*) et 6 centres sociaux (*MJC Christiane Faure de Bonneuil-sur-Marne, Maison Cousté et CSC Lamartine de Cachan, Espace InterGénérationnel de Fontenay-sous-Bois, L'Escale de Villiers-sur-Marne, la Lutèce de Valenton*).

Mais, exceptionnellement, au regard de la situation de pandémie, la CAF et la FDGS 94 ont également proposé une visio de suivi pour les structures engagées dès 2020, laquelle a bénéficié à 5 EVS (*MJC Lepage de Nogent-sur-Marne, Temps Durables de Limeil-Brévannes, Larris au Cœur de Fontenay-sous-Bois, Club Léo Lagrange de Bonneuil-sur-Marne, Cie des Parents d'Alfortville*) et 5 centres sociaux (*Ferme des Meuniers de Villeneuve-le-Roi, CS Vitry-Haut de Vitry-sur-Seine, CS Andrée Chedid d'Orly, MJC Club de Créteil, La Colline de Chennevières-sur-Marne*).

Depuis le début 2021, **21 centres sociaux ont été accompagnés en individuel ou petits collectifs** (*MDS d'Arcueil, Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, Petit Ivry et Ivry Port d'Ivry-sur-Seine, Ferme du Saut du Loup et la MPT de Chevilly-Larue, Portes du Midi, Maison des Vitry'Haut et Balzac de Vitry-sur-Seine, Andrée Chedid d'Orly, Le Forum de Villeneuve-le-Roi, Maison des Familles de Gentilly, La Colline de Chennevières-sur-Marne, Espace Langevin de Choisy-le-Roi, les 5 centres de Créteil et les 2 de Champigny-sur-Marne*).

Les accompagnements vont de la simple participation au comité de pilotage, à l'aide à l'élaboration et le suivi de la démarche, l'animation de temps, la formation des équipes, la fabrication d'outils de convergence des données, la sensibilisation d'élus, la relecture.

Le contenu et le temps d'accompagnement varient toujours selon la situation des structures et leurs demandes.

Malgré le nombre important de sollicitation, la FDGS 94 a pu répondre à toutes.

 **AGRÈMENT**  
5 CENTRES ONT OBTENU LEUR AGRÈMENT DÈS 2021

5 centres ont obtenu leur agrément dès 2021, les autres poursuivant leur démarche jusqu'au premier trimestre 2022.

Un travail spécifique et plus approfondi a été mené avec les centres de Créteil, à la demande de ces derniers, de la CAF et de la Ville. Les 5 centres sociaux ont pu évaluer leurs axes communs et en présenter de nouveaux au début de l'année 2022.



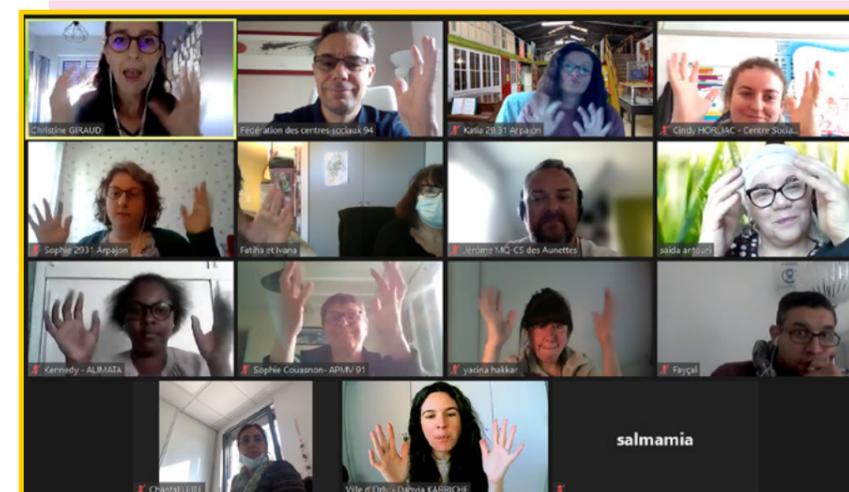
# MISSION DE SERVICE

## FORMATION-ACTION « RENOUELEMENT DU PROJET SOCIAL »

Cette formation proposée depuis plusieurs années, vise à s'adapter aux besoins des équipes des centres pour les accompagner dans la création ou le renouvellement de leurs projets sociaux ainsi qu'à les soutenir dans le renforcement de leurs démarches participatives.

La formation-action s'articule autour d'échanges de pratiques, d'expériences, d'apports méthodologiques et théoriques. Une attention est portée également à la prise en compte des différents contextes et réalités de chaque territoire.

D'une durée de 4 ou 5 jours, la formation s'organise en chevauchement sur 2 années civiles.



### SESSION 2020-2021

4 RENCONTRES AVEC 14 PROFESSIONNELS DE 9 CENTRES SOCIAUX :

*Maison des Vitry'Haut (Vitry-sur-Seine), CSC Kennedy (Créteil), Centre municipal la Colline (Chennevières-sur-Marne), MPT (Chevilly-Larue), MPT Bois L'abbé et Gagarine (Champigny-sur-Marne), CS Andrée Chedid (Orly), Maison de Quartier Petit Ivry et Gagarine (Ivry-sur-Seine), animées par accolades et accompagnées par le délégué départemental.*

*1 rencontre en visio sur la présentation d'outils d'évaluation en période COVID, animée par la FDGS 94, a été ajoutée sur demande.*

### SESSION 2021-2022

*Dans un souci d'être au plus proche de ses adhérents, la FDGS 94 a décidé d'internaliser complètement cette proposition en l'animant directement auprès du réseau sous forme d'accompagnement collectif.*

*Le lancement de cet accompagnement a été réalisé avec la 1<sup>ère</sup> journée, sur 5 prévenues, fin 2021 (animée par le délégué et le chargé de missions) et a rassemblé 10 professionnels de 6 centres sociaux (MDS d'Arcueil, Maison Cousté et CSC Lamartine de Cachan, Espace InterGénérationnel de Fontenay-sous-Bois, Maison Monmousseau d'Ivry-sur-Seine et CS La Lutèce de Valenton) ainsi que la chargée de projets fédérale de la FDGS 94.*

*Les retours concernant les sessions sont positifs, malgré une usure énoncée sur la session 2020-2021 qui s'est tenue uniquement en visio.*

# MISSION DE SERVICE

## SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE STRUCTURES DE L'ANIMATION DE LA VIE SOCIALE

Une convention CAF/FDCS 94 a été signée afin de favoriser, soutenir et accompagner la création de structures AVS dans le département et notamment dans les territoires prioritaires non pourvus.

Les territoires, ressources et dynamiques en place ne sont pas de même nature et ne nécessitent pas les mêmes durées et types d'accompagnement.

En 2021, **7 structures en création ou renouvellement** après préfiguration ont été accompagnées (EVS *Les Compagnons bâtisseurs de Fontenay-sous-Bois*, *les Couleurs de la Dalle de Vitry-sur-Seine*, *Arc en ciel de Villeneuve-Saint-Georges*, *La grande Ourse de Villejuif*, *les Temps Durables de Limeil-Brévannes*, *l'Accorderie de Cachan* et *le centre social Maison des Vitry'haut de Vitry-sur-Seine*).

Des prises de contact ont eu lieu avec :

- la responsable politique de la ville et les 2 EVS d'Alfortville pour évoquer la création d'un centre social;
- l'association ADEPT qui envisage un agrément sur l'aire d'accueil des gens du voyage de Créteil;
- l'association Lolidays de Vitry-sur-Seine, un responsable associatif d'Orly et la MJC du Plessis Trévisé, envisageant des demandes d'agrément EVS.

1 EVS a été agréé pour 4 ans, et 1 second en préfiguration pour un 1 an et les autres sont en cours de processus.

Le projet d'EVS à Villejuif prend du retard avec l'annulation par deux fois du comité de pilotage.

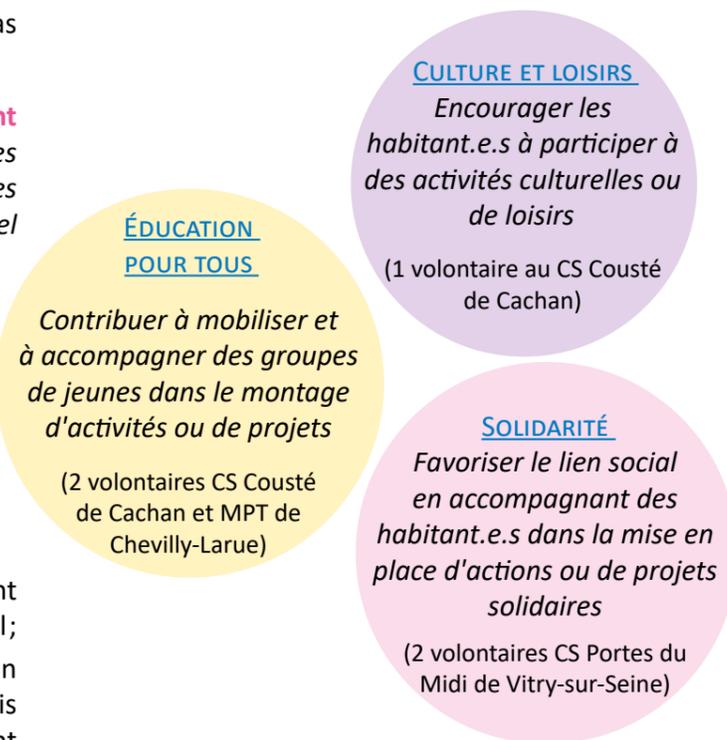
De nouveaux projets voient déjà le jour pour 2022.

## SERVICE CIVIQUE



La FDCS 94 porte depuis 2013, le dispositif service civique permettant aux centres sociaux adhérents d'accueillir des volontaires. En 2021, **5 volontaires ont été accueillis dans 3 centres sociaux** : le CS *Portes du Midi à Vitry-sur-Seine*, la MPT de *Chevilly-Larue* et le CS *Cousted de Cachan*.

Les missions des volontaires dans les centres en 2021 :



Le service civique est un engagement volontaire au service de l'intérêt général, ouvert aux jeunes de 16 à 25 ans.

L'accueil de jeunes engagés dans notre réseau permet de :

- mobiliser la jeunesse face à l'ampleur de nos défis sociaux et environnementaux ;
- démontrer que la jeunesse constitue une véritable richesse pour notre société ;
- développer de nouvelles énergies pour mener à bien des initiatives d'intérêt général ;
- permettre à des jeunes de vivre une expérience épanouissante et enrichissante.

# MISSION DE SERVICE

## API - ACTION POUR L'INTÉGRATION

Cette mission menée depuis 2009 par la FDCS 94 vise à soutenir et mettre en réseau les acteur.rice.s val-de-marnais pour agir en faveur de l'intégration des publics primo-arrivants.

### DES ACTIONS DE FORMATIONS

- 2 journées « Sensibilisation au droit des étrangers » (9 CS et 3 EVS).
- 2 journées « Droit des mineurs et des jeunes majeurs étrangers » (10 CS et 4 EVS).
- 2 journées « Droit à la santé des étrangers » (8 CS et 1 EVS).
- 1 journée « Droit de la procédure d'asile » (1 CS et 1 EVS).

Intervenants : association Justice et Ville, Christophe Daadouch, juriste et le COMEDE (Comité pour la santé des exilés).

### DES TEMPS D'ÉCHANGES DE PRATIQUES

- 1 conférence-débats « la dématérialisation des démarches pour les étrangers » (13 CS et 1 EVS).
- 2 ateliers « permanences numériques » (8 CS et 3 EVS).
- 2 ateliers « l'accompagnement du public réfugié » (3 CS et 3 EVS).

Intervenants : Hub Francil'In, Croix Rouge, Emmaüs Connect, Radya, l'Office Municipal des Migrants, France Terre d'Asile, le SIAO, la Croix Rouge, COMEDE et Créteil Solidarité.

### DES OUTILS ET DES RESSOURCES

Publication et envoi des articles des 4 lettres de l'API sur le site.



SOIT PUBLIÉS SUR LE SITE

60 ARTICLES ET 34 RESSOURCES



### Chiffres clés de l'API

**114** PARTICIPANT.E.S DONT **10 CS** (CSC CROIX DES OUCHES DE MAISONS-ALFORT, CS PORTES DU MIDI DE VITRY-SUR-SEINE, CSC LIBERTÉ DE MAISONS-ALFORT, CS MICHEL CATONNÉ DE BOISSY-ST-LÉGER, CS BALZAC DE VITRY-SUR-SEINE, CS MPT DE CHEVILLY-LARUE, CS LUTÈCE DE VALENTON, MPT JEAN FERRAT ET CSC MADELEINE REBÉRIOUX DE CRÉTEIL, OMC DE MAISONS-ALFORT) ET 4 EVS (ASSOCIATION ASPIR DE L'HAY LES ROSES, ESPACE LES MONIS DE VITRY-SUR-SEINE, LARRIS AU CŒUR DE FONTENAY-SOUS-BOIS ET SOLIDARITÉ INTERNATIONALE DE VITRY-SUR-SEINE)

**149 participations dont 18 participations des centres**

**92 professionnel.le.s et 22 bénévoles formés**

**60 articles et 34 ressources publiés sur le site**

**70 structures (38 associations et 32 institutions)**

**4 lettres de l'API envoyées**

# MISSION DE COMMUNICATION ET DE REPRÉSENTATION

## NEWSLETTER

La newsletter et l'agenda sont des outils bimensuels, envoyés à l'ensemble des acteurs du réseau (professionnel.e.s et bénévoles des centres sociaux), aux EVS ainsi qu'à nos partenaires.

La newsletter a pour objectif de regrouper et diffuser régulièrement un ensemble d'informations utiles au réseau (informations du département, des partenaires, formations, appels à projets, emplois...).

La mise à jour des destinataires est réalisée régulièrement en fonction des départs et arrivées de salarié.e.s et/ou bénévoles.



24 NEWSLETTERS

19 AGENDAS

RÉALISÉS ET DIFFUSÉS À PLUS DE 290 PERSONNES

## SITE INTERNET ET RÉSEAUX SOCIAUX

Cette année, à travers le développement décidé de notre communication et de ses outils, il a été procédé à la mise à jour et refonte complète du site web de la FDCS 94 (changement de thème, d'organisation de la page d'accueil, et actualisation des contenus).

Une mise à jour régulière du site s'est opérée (Agenda, Partage de l'actualité des centres et de la FDCS 94, Veille information covid) et l'ensemble de l'équipe a été formé en interne à la publication d'articles. 50 articles ont été mis en ligne en 2021.



Le site internet plus clair et actualisé a compté 700 utilisateurs.trices mensuel.les en moyenne (novembre-décembre 2021)



EN MOYENNE

700 UTILISATEURS.TRICES MENSUEL.LES

De la même manière, la FDCS 94 s'est créé des pages Facebook et LinkedIn, dans le but de :

- se tenir au courant et relayer l'actualité des centres;
- accroître la visibilité fédérale auprès des partenaires;
- améliorer la communication au réseau (informations institutionnelles, appels à projets, recrutements...).

# MISSION DE COMMUNICATION ET DE REPRÉSENTATION

## PRODUCTION D'OUTILS OU ACTION DE COMMUNICATION

Dans la même démarche de développement de sa communication, la FDCS 94 a produit, comme en 2020, un second document de valorisation de l'action des centres sociaux et EVS pendant la pandémie, en mettant l'accent sur les actions de solidarités et l'implication bénévole. La diffusion de ce document et du précédent lors de la rencontre Journée départementale montée avec la CAF a été faite auprès de 200 personnes environ.

Pour entériner son installation physique à Orly, auprès du réseau et ses partenaires, la FDCS 94 a organisé des portes ouvertes en début d'année avec une belle fréquentation.

Dans sa démarche d'accueil de nouvelles structures, un livret présentant la FDCS 94 et l'adhésion a été réalisé et sera distribué aux futurs potentiels adhérents.

Pour soutenir les structures dans la mise en place et l'adaptation des protocoles remis à jour régulièrement tout au long de l'année, la FDCS 94 a réalisé un outil de synthèse concernant l'évolution des règles (feu vert / feu rouge !) remis à jour dès que de besoin et renvoyé à l'ensemble des structures AVS.

Mesures COVID au 18/05/2021		Mesures COVID au 18/05/2021		Mesures COVID au 18/05/2021	
Sous réserve des éventuelles restrictions préfectorales		Sous réserve des éventuelles restrictions préfectorales		Sous réserve des éventuelles restrictions préfectorales	
<b>Soutien à la parentalité</b>	En extérieur : 10 personnes maximum En intérieur, possible dans tout ERP : - Pas de jeu pour les mineurs - Pour les adultes : o à 50% de la capacité d'accueil maximum o Éviter les interactions et les regroupements	<b>Accueil de personnes en difficulté</b>	Accueil social, accompagnement administratif, accès aux droits, conseil	<b>Instances délibérantes obligatoires (AG, CA, bureau)</b>	À titre indicatif, 4m2 par personne Les réunions présentielles dans un ERP sont autorisées à respecter les règles de nombre de personnes et de distance
<b>Sorties Familiales Ou hors les murs</b>	En extérieur, rassemblement de 10 personnes maximum	<b>Accueil de mineurs</b>	Accueil social, accompagnement administratif, accès aux droits, conseil	<b>Réunions professionnelles</b>	À titre indicatif, 4m2 par personne Les réunions présentielles dans un ERP sont autorisées à respecter les règles de nombre de personnes et de distance
<b>Activités adultes</b>	Dans les salles à usage multiples (type L), reprise possible sans contact - à 50% de la capacité d'accueil maximum, - Éviter les interactions et les regroupements, - Pas de reprise de la danse pour les mineurs non pris Les établissements sportifs de plein air (Type PA) peuvent accueillir sans contact Une distanciation physique de deux mètres entre sportifs.	<b>Cours, ateliers danse mineurs</b>	Si organisés dans un ERP type B établissements d'enseignement Généralistes, sport de musique à partir de 12 ans mineurs de groupes différents, distanciation de 2 m	<b>Reunions professionnelles</b>	À titre indicatif, 4m2 par personne La règle reste la télétravail systématique, l'emploi de l'audiovisuel et des outils de visioconférence est encouragé
<b>ASL, ateliers linguistiques</b>	Dans les ERP E, pas de changement - Assés et à distance d'un étage, - à 50% de la capacité d'accueil maximum, - Éviter les interactions et les regroupements, - Nous n'avons aucune information contradictoire	<b>Cours, ateliers danse mineurs</b>	Si organisés dans un ERP type B établissements d'enseignement Généralistes, sport de musique à partir de 12 ans mineurs de groupes différents, distanciation de 2 m		

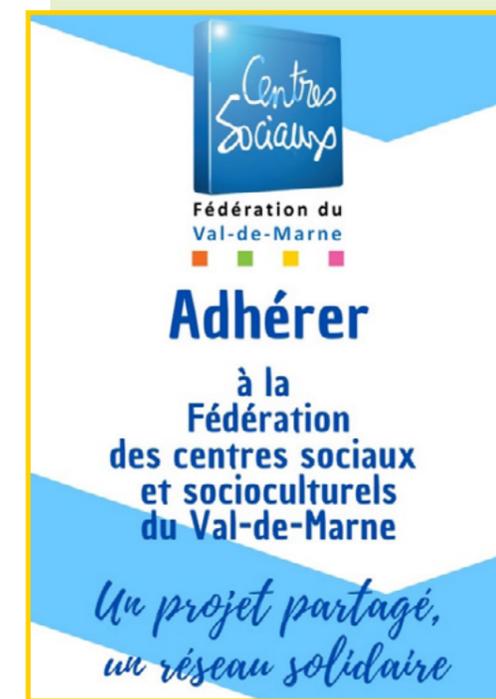
## ESPACE RESSOURCES

2021, avec l'installation de la FDCS 94 dans ses nouveaux locaux, a permis de recommencer à constituer un fonds de ressources (documents, jeux, expositions, ...) et de recenser celles qu'il serait pertinent de mettre à disposition du réseau. Le véritable accès à cet espace débutera en 2022 avec possibilités de consultation sur place et de prêt.



### PORTES OUVERTES

20 CENTRES REPRÉSENTÉS  
ENVIRON 50 PERSONNES PRÉSENTES



ACCÈS À L'ESPACE FONDS DE RESSOURCES EN 2022

# MISSION D'ANIMATION DU RÉSEAU

## RÉUNIONS DES DIRECTIONS

Ces temps, placés sur le partage d'informations et la mutualisation entre directeurs.trices autour de préoccupations respectives, ont été démultipliés depuis 2020 avec la crise sanitaire.

De 4 à 5 réalisées initialement à l'année, 7 rencontres se sont finalement déroulées en visio qui ont profité à 22 professionnel.le.s de 19 centres sociaux (*Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, La Croix des Ouches et Les Planètes de Maisons-Alfort, Langevin et Mouloudji de Choisy-le-Roi, Maison du Rond d'Or de Sucy-en-Brie, Le Forum de Villeneuve-le-Roi, Michel Catonné de Boissy-Saint-Léger, Germaine Tillion du Kremlin-Bicêtre, Les Portes de Midi, la Maison des Vitry'Haut et Balzac de Vitry-sur-Seine, Espace Inter-Générationnel de Fontenay-sous-Bois, MDS d'Arcueil, Maison Cousté et Lamartine de Cachan, La Lutèce de Valenton, La Colline de Chennevières, AVARA de Fresnes-L'Haÿ-les-Roses*).

Ces rencontres ont porté sur la mise en commun de difficultés et réussites en période COVID, la présentation d'actions mises en place, informations /compréhension / positionnements sur les protocoles, les appels à projets et dispositifs, les besoins en formation, les modalités possibles de mobilisation des publics éloignés, les informations nationales et diverses, ...

Les participant.e.s ont témoigné de l'importance du soutien fédéral dans cette période pleine d'incertitudes.



### AVEC LA CRISE SANITAIRE

▶ CES TEMPS ONT ÉTÉ DÉMULTIPLIÉS



### RENCONTRES

7 RENCONTRES EN VISIO  
22 PROFESSIONNEL.LE.S DE  
19 CENTRES SOCIAUX

## LES P'TITS DÉJ' DE LA FD

Ces rencontres d'une demi-journée permettent de présenter les fondamentaux des centres sociaux et l'histoire du réseau national et départemental aux bénévoles et professionnel.le.s des centres sociaux.

En 2021, une rencontre a été réalisée en présence des équipes des 4 centres sociaux d'Ivry-sur-Seine (une vingtaine de personnes) co-animée par le chargé de mission et le délégué fédéral.

Les formats et contenus ont été très appréciés des participant.e.s. L'ambition est d'en animer au moins 2 par an et en fonction des demandes.

# MISSION D'ANIMATION DU RÉSEAU

## PROJETS VACANCES



Aide aux projets vacances

Les rencontres autour des projets vacances existent depuis de nombreuses années. Elles consistent à accompagner les centres sur 2 modes : l'un technique, pour qu'ils puissent connaître et répondre aux différents appels à projets (dont celui de la FCSF), l'autre méthodologique, favorisant le montage, la mutualisation et l'échange de pratiques.

3 rencontres collectives en visio (1 de présentation de l'appel à participation FCSF, 1 en lien avec

les bilans et 1 autre sur l'accompagnement des projets) ont rassemblé 16 professionnelles de 13 centres sociaux (*La Lutèce de Valenton, Ivry Port, Monmousseau et Gagarine d'Ivry-sur-Seine, Germaine Tillion du Kremlin-Bicêtre, AVARA de Fresnes-L'Haÿ-les-Roses, Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, La Colline de Chennevières-sur-Marne, MPT Gagarine de Champigny-sur-Marne, Le Forum de Villeneuve-le-Roi, Lamartine de Cachan, MPT Jean Ferrat de Créteil, Balzac de Vitry-sur-Seine*).

En parallèle, des accompagnements individuels allant de l'information à l'aide au projet ont eu lieu pour 17 structures (*les 4 centres d'Ivry-sur-Seine, les 3 de Cachan, la Lutèce à Valenton, Andrée Chedid d'Orly, MPT Gagarine de Champigny-sur-Marne, Langevin de Choisy-le-Roi, Germaine Tillion du Kremlin-Bicêtre, Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, AVARA de Fresnes-L'Haÿ-les-Roses, la Colline de Chennevières-sur-Marne, Espace Inter-Générationnel de Fontenay-sous-Bois, MJC Christiane Faure de Bonneuil-sur-Marne*).

Il y a de nouvelles professionnelles en charge des projets vacances qui ont besoin d'un accompagnement plus spécifique, d'où un nombre important de rendez-vous individuels cette année encore. De plus, la situation COVID a de nouveau obligé à suivre et remodeler les projets de nombreuses fois.

La mise en place des projets a été très complexe et il y a eu beaucoup d'annulations. La mise en place d'une formation avec Vacances Ouvertes pour les nouvelles professionnelles est envisagée en 2022.



### ACCOMPAGNEMENT

TECHNIQUE  
MÉTHODOLOGIQUE



### 3 RENCONTRES COLLECTIVES

16 PROFESSIONNELLES DE  
13 CENTRES SOCIAUX

### ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

▶ 17 STRUCTURES

## LUTTE POUR L'ÉGALITÉ ET LE VIVRE ENSEMBLE

Il n'y a pas eu d'action spécifique au niveau départemental, mais la FD 94 a participé aux commissions régionales et à la rencontre nationale.

Les outils et actes des dernières rencontres régionales ont été finalisés et une rencontre régionale en visio fin 2021 s'est déroulée, mais un seul centre social du 94 était présent (l'Escale de Villiers-sur-Marne).

# MISSION D'ANIMATION DU RÉSEAU

## ACTIONS FAMILLES ET SOUTIEN À LA PARENTALITÉ

Ces rencontres en visio ont démarré dès le premier confinement pour soutenir les professionnel.le.s des centres et les actions en direction des familles.

Elles se sont poursuivies en 2021 autour de 4 visio et 2 rencontres en présentiel qui ont rassemblé 29 professionnel.le.s de 26 centres sociaux (*La Lutèce à Valenton, Langevin et Mouloudji de Choisy-le-Roi, La Colline de Chennevières-sur-Marne, Germaine Tillion du Kremlin-Bicêtre, les Portes du Midi et Balzac de Vitry-sur-Seine, MJC Christiane Faure de Bonneuil-sur-Marne, Michel Catonné de Boissy-Saint-Léger, Maison des familles de Gentilly, Kennedy, MJC Club, MPT Jean Ferrat et Madeleine Rebérioux de Créteil, 2 MPT de Champigny-sur-Marne, OMC de Maisons-Alfort, Ivry Port, Petit Ivry et Monmousseau d'Ivry-sur-Seine, AVARA de Fresnes-L'Hajë-les-Roses, Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, Rond d'Or de Sucy-en-Brie, MDS d'Arcueil, Maison Cousté de Cachan, Le Forum de Villeneuve-le-Roi*).

Il a été question du ressenti des professionnel.le.s et des familles pendant la crise COVID, des protocoles et adaptations d'actions, des échanges de pratiques, comment toucher les familles qu'on ne voit plus, informations diverses concernant les dispositifs parentalité.

Une mobilisation importante et un rendez-vous plébiscité les 9 premiers mois de l'année ! Un véritable réseau créé et un besoin d'échanger entre pairs confirmé (avec ou sans la FDSC 94). La mobilisation en présentiel a été plus inégale en toute fin d'année. C'est un support important pour les nouvelles professionnelles référentes ou animatrices familles arrivant dans le réseau.



### RENCONTRES

- ▶ 4 VISIO
- ▶ 2 RENCONTRES EN PRÉSENTIEL
- ▶ 29 PROFESSIONNEL.LE.S DE 26 CENTRES SOCIAUX

### PARTICIPATION

- ▶ MOBILISATION IMPORTANTE



# MISSION D'ANIMATION DU RÉSEAU

## CHARGÉ.E.S D'ACCUEIL

Il avait été décidé de relancer les rencontres entre professionnel.le.s de l'accueil des centres sociaux, qui n'avaient plus lieu depuis plusieurs années.

En 2021, 3 rencontres en visio ont rassemblé 14 professionnel.le.s positionnées à l'accueil de 11 centres sociaux (*Andrée Chedid d'Orly, la Lutèce Valenton, Maison Cousté et Lamartine de Cachan, MPT Jean Ferrat de Créteil, la Maison des Vitry'Haut de Vitry-sur-Seine, Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, MPT de Chevilly-Larue, Maison du Rond d'Or de Sucy-en-Brie, MDS d'Arcueil*).

Il a été question de l'adaptation des accueils en période COVID, des protocoles, des pistes pour relancer la communication vers les personnes qui ne venaient plus. Un début de travail sur les missions générales de l'accueil se poursuivra en 2022.

Il s'agit de petits groupes à chaque fois, mais l'intérêt et la motivation à se retrouver sont là !



### 3 RENCONTRES EN VISIO

- ▶ 14 PROFESSIONNEL.LE.S DE 11 CENTRES SOCIAUX



## JEUNESSE

La commission jeunesse départementale est un espace de rencontres et d'échanges de pratiques, ouvert à l'ensemble des acteur.rice.s qui interviennent auprès des jeunes dans les centres sociaux. La FDSC 94 en 2021 a proposé :

- 1 rencontre de réseau sur les difficultés et leviers d'accompagnement des jeunes en période Covid qui a profité à 4 centres sociaux : CSC Lamartine de Cachan, Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, MJC Club de Créteil et l'Escale de Villiers-sur-Marne;
- 1 rencontre de présentation par la CAF de la prestation jeunesse auprès de 7 centres sociaux (*Rebérioux et Maison de la Solidarité de Créteil, Liberté de Maisons-Alfort, Balzac et Vitry'Haut de Vitry-sur-Seine, Avara de Fresnes-L'Hajë-les-Roses, Maison du Rond d'Or de Sucy-en-Brie*).

De nombreux échanges individuels ont également eu lieu avec les centres intéressés par le projet réseau jeunes et le projet PRIJ (*Lamartine de Cachan, Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges, MPT Joséphine Baker de Champigny-sur-Marne*) (cf commission régionale jeunesse).

Participation à la semaine de la réorientation organisée par l'UPEC, sous la forme de deux interventions auprès d'étudiant.e.s et lycéen.ne.s pour présenter les métiers de l'AVS.

# PARTICIPATION AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET NATIONAL

## IMPLICATION DANS LA DYNAMIQUE DE L'UNION FRANCIENNE DES FÉDÉRATIONS DES CENTRES SOCIAUX (UFFCS)



Des rencontres ont eu lieu entre salarié.e.s des fédérations d'Île-de-France lors de commissions : formations, jeunesse, bien vieillir, lutte pour l'égalité et contre les discriminations, etc.

La FDCS94 s'inscrit également dans l'accompagnement du développement statutaire, politique et d'animation de l'Union à travers la participation de 4 administrateurs.trices et du délégué de la FDCS 94 à 6 réunions de CA et à l'assemblée générale, 3 salarié.e.s de la FDCS 94 à la journée de rencontre des fédérations de juillet animée par l'UFFCS, 2 salariés de la FDCS 94 au séminaire administrateur.rice.s/salarié.e.s de fédérations de l'Union en décembre 2021.

Par ailleurs, le délégué a été régulièrement en lien avec ses homologues d'Île-de-France en participant aux 6 rencontres de délégué.es de l'année.



### RENCONTRES DE DÉLÉGUÉ.ES

PARTICIPATION DU DÉLÉGUÉ  
À 6 RENCONTRES

## COMMISSION RÉGIONALE « FORMATIONS »

La FDCS 94 a participé à cette commission qui a notamment beaucoup travaillé à la nouvelle mise en place des DEJEPS et DESJEPS. Deux temps de présentation des formations en visio pour de potentiels candidat.e.s se sont tenus, mais un changement de choix quant à l'organisme support de ces formations a eu lieu en septembre et a retardé leurs démarrages.

L'autre grand chantier était la mise en place de la démarche Qualiopi (certification organisme de formation) pour permettre à l'UFFCS d'être reconnue organisme de formation.

Par ailleurs, malgré la crise sanitaire, les formations ont pu se tenir (visio ou présentiel).



### 13 SALARIÉ.E.S DES CENTRES SOCIAUX DU VAL-DE-MARNE

ONT PARTICIPÉ AUX FORMATIONS « RÉFÉRENTE FAMILLES, UNE FONCTION AU COEUR DU PROJET », « L'ACCUEIL, UNE AFFAIRE D'ÉQUIPE », « L'ANIMATION PARTICIPATIVE » ET « LES FONDAMENTAUX DU TRAVAIL EN CENTRE SOCIAL »

# PARTICIPATION AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET NATIONAL

## COMMISSION RÉGIONALE « SERVICE CIVIQUE »

Cette commission regroupant les référent.e.s du dispositif service civique dans les fédérations des départements 78, 75, 91, 92, 93 et 94 s'est réunie à 4 reprises.

Développer le volontariat en service civique sur le territoire francilien, faire la promotion du dispositif, encourager les centres à s'emparer du dispositif, ont fait partie des nombreux sujets qui ont été abordés.

Une volonté commune de déploiement de ce dispositif s'est aussi concrétisée à travers le dépôt d'un appel à projet auprès de la DRAJES. Afin d'informer et de sensibiliser les professionnel.le.s des centres sociaux, une plaquette d'information et de sensibilisation au service civique a été réalisée et un webinaire d'informations sur le service civique a été organisé en partenariat avec la DRAJES le 5 octobre 2021.

Deux sessions de formations civiques et citoyennes IDF ont également été organisées, la FDCS 94 a participé, avec la fédération 93 à l'animation de celle du 25 et 26 novembre 2021 qui a eu lieu à la FCSF.



## COMMISSION RÉGIONALE « JEUNESSE »

### PLAN RÉGIONAL D'INSERTION POUR LA JEUNESSE DES QUARTIERS DE LA POLITIQUE DE LA VILLE EN ÎLE-DE-FRANCE (PRIJ)

La FDCS 94 a reconduit son engagement dans le cadre du déploiement du PRIJ en participant à la dynamique régionale portée par l'Union Francilienne des Fédérations des Centres Sociaux (5 fédérations concernées : 93, 78, 95, 92 et 94).

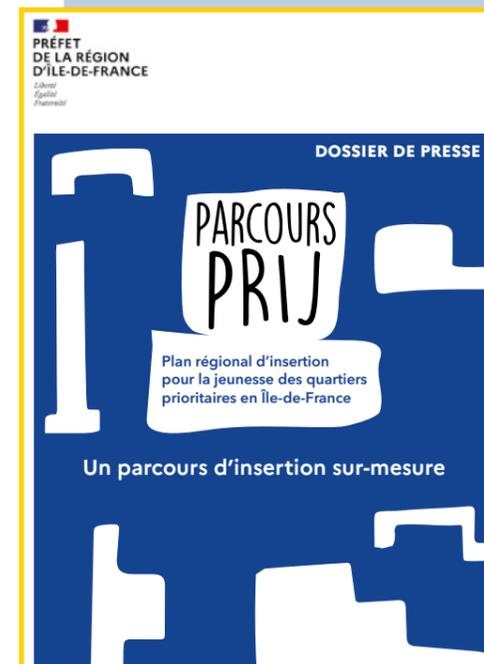
Pour cette année, trois niveaux d'intervention :

- **L'accompagnement de l'extension territoriale du PRIJ :** sur le département du Val-de-Marne ce sont 13 quartiers de la politique de la ville du 94 qui sont concernés par le PRIJ. Outre la participation des centres implantés dans les quartiers PRIJ, le centre social Asphalte de Villeneuve-Saint-Georges s'est positionné comme acteur actif du PRIJ en accueillant au sein de ses murs et dans son équipe un référent PRIJ. Les « nouveaux » centres en territoire PRIJ ont été informés du dispositif, ainsi que l'ensemble des centres sociaux afin que les expériences positives conduites par certain.e.s profitent à l'ensemble des réseaux et puissent anticiper une potentielle généralisation.



### PRIJ

13 QUARTIERS DE LA POLITIQUE DE LA VILLE SUR LE DÉPARTEMENT DU 94



# PARTICIPATION AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET NATIONAL

## 1<sup>ÈRE</sup> RENCONTRE RÉGIONALE

7 PROFESSIONNEL.LE.S  
DES CENTRES SOCIAUX/  
FÉDÉRATION

- La poursuite des actions de qualification et de mise en réseau avec notamment 2 rencontres régionales organisées. La première rencontre avec le collectif POWA visait à aborder et expérimenter de nouvelles manières d'accompagner les jeunes dans leur insertion professionnelle et a rassemblé 7 professionnel.le.s des centres sociaux/fédérations dont le CS Lamartine de Cachan et la FDCS 94.

## 2<sup>ÈME</sup> RENCONTRE RÉGIONALE

27 PROFESSIONNEL.LE.S  
DES CENTRES SOCIAUX

Une 2<sup>e</sup> rencontre a été organisée en janvier avec la Maison des Volontaires afin de présenter son action et plus spécifiquement la boussole de l'engagement. 27 professionnel.le.s des centres sociaux du 78, 92, 93 et 95 y ont participé.

En parallèle, les actualités du dispositif et les actions menées par l'UFFCS ont été diffusées à tout le réseau francilien des centres sociaux via les newsletters (liste des nouveaux territoires PRIJ 2021, newsletters du PRIJ, etc.).

- La poursuite de l'accompagnement des expérimentations engagées avec des échanges avec les centres concernés et l'organisation d'une rencontre de présentation collective aux centres intéressés. 4 centres ont mené des expérimentations de démarches pour favoriser l'insertion sociale, professionnelle et citoyenne des jeunes à travers des pratiques novatrices en matière de repérage, d'orientation, d'accompagnement des jeunes ou de dynamique partenariale.



■ LE PRIJ a été lancé par le Préfet de Région en mars 2018. Il a pour objectifs de repérer et « raccrocher » les jeunes de 16 à 25 ans en difficulté d'insertion (des jeunes très désocialisés, en rupture, sans solution, sans diplôme, sans qualification, en recherche de formation ou d'emploi, ou en difficulté dans leur parcours d'insertion). En 2021, 102 quartiers supplémentaires sont concernés, ce qui porte leur nombre à 197 en Île-de-France.



### ÉCHANGES

SUR LE 94, 6 QPV  
SUPPLÉMENTAIRES DANS  
LESQUELS 15 CENTRES  
SOCIAUX SONT IMPLANTÉS  
OU À PROXIMITÉ

La FDCS 94 a également poursuivi son implication dans la coordination de ce dispositif en participant aux réunions interfédérales. Un document de synthèse des trois ans a été réalisé afin de capitaliser et de valoriser les actions des centres sociaux.

# PARTICIPATION AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET NATIONAL

## RÉSEAU JEUNES IDF, UN PROJET POUR PORTER LA PAROLE DES JEUNES

La dynamique du réseau jeunes IDF composé d'un collectif de 5 fédérations (75-78-92-94-95), a perduré en 2021. La commission s'est réunie à 3 reprises afin d'adapter le projet initial aux contraintes sanitaires et préparer le séjour du réseau jeunes.

Une rencontre régionale avec les animateurs.trices a été organisée le 18 mars 2021 et une rencontre avec l'ensemble des participant.e.s dont les jeunes a eu lieu le 18 septembre 2021. Des rencontres départementales et interdépartementales ont également été organisées durant l'été. Ces rencontres ont permis aux participant.e.s de faire connaissance, de partager des moments ensemble et de co-construire ce réseau jeunes. Le séjour s'est déroulé quant à lui du 5 au 7 novembre 2021 au centre d'activité de Jambville située dans les Yvelines. Deux centres sociaux du Val-de-Marne étaient intéressés pour participer à ce projet (la MPT Bois l'Abbé de Champigny-sur-Marne et la MDQ Monmousseau d'Ivry-sur-Seine) mais pour des contraintes internes, ils n'ont pu le poursuivre à son terme.

## COMMISSION RÉGIONALE « VIEILLISSEMENT »

En 2021, la FDCS 94 s'est fortement impliquée dans la dynamique régionale seniors en participant à différents temps de rencontres entre les fédérations, la CNAV et l'AG2R La Mondiale afin de poursuivre le suivi des 2 chantiers seniors.

Un rencontre régionale "Bien vivre sa retraite avec les centres sociaux" a été organisée le jeudi 28 janvier 2021 rassemblant 140 participant.e.s. Cette rencontre a permis de dresser le bilan de l'année 2020, de valoriser les actions réalisées par les centres et d'amorcer des échanges et réflexions sur les perspectives de travail à venir.

La FDCS 94 a participé et co-animé les "Rdv de la CNAV" organisés par l'UFFCS et la CNAV sur les sujets suivants:

- présentation de la politique d'action sociale de la CNAV IDF;
- présentation de l'appel à projet 2022-2023;
- tout ce qu'il faut savoir sur les bilans des projets CNAV;
- découvrir le nouveau format des ateliers du PRIF : Bien chez soi et Tremplin.



- En 2019, la FCSF a été lauréate d'un appel à manifestation d'intérêt (AMI) du commissariat général à l'égalité des territoires, TremplinAsso, visant à soutenir la duplication d'initiatives nationales sur les territoires en quartier politique de la ville. Elle a déposé un projet portant sur 2019- 2021 avec un objectif de passer de 5 à 16 réseaux jeunes départementaux. Au cours de l'été, la FDCS 94 a déposé un dossier de candidature pour développer cette dynamique dans le département.

## ENGAGEMENT DE LA FDCS 94

FORTE MOBILISATION  
DANS LA DYNAMIQUE  
RÉGIONALE SENIORS



# PARTICIPATION AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET NATIONAL

## COMMISSION RÉGIONALE « LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS »

La FDCE 94 a participé à 6 commissions LCD IDF et à la rencontre visio croisant national et régional (Archipel).

Les outils et actes des dernières rencontres régionales ont été finalisés et l'animation d'une rencontre visio régionale fin 2021 a été réalisée.

### PARTICIPATION DE LA FDCE 94 À L'ANIMATION

DE LA JOURNÉE NATIONALE DE RESTITUTION DU RAPPORT "PAROLES D'HABITANTS"

## IMPLICATION DANS LA DYNAMIQUE DE LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX DE FRANCE

### VIE DE LA FCSF

La FDCE 94 a participé à la menée des **chantiers ou temps d'informations nationaux** concernant: les enjeux du fédéralisme, les projets vieillissement (dont les visios flash de la prévention), le plan pauvreté, l'autonomie associative et les enjeux de l'éducation populaire, la relation aux élus locaux, la nouvelle organisation de la FCSF, le droit au français pour tous, ainsi que plusieurs réunions d'information/échanges sur les protocoles Covid.

Une délégation 94 s'est rendue à **l'AG de la FCSF** (Président, délégué, chargé de missions) en juin 2021 et le délégué ainsi que le chargé de missions ont participé au **séminaire délégué.e.s et cadres fédéraux** en juillet 2021.

Par ailleurs, la FDCE 94 a participé à l'animation de la journée nationale de restitution du rapport "paroles d'habitants" (auquel le centre social Espace Inter-Générationnel de Fontenay-sous-Bois a contribué en 2021) et au colloque numérique national.



### MISSIONS « APPUI AU RÉSEAU »

#### FORMATION

La FDCE 94 a participé à l'animation de formations en direction des nouveaux dirigeants des centres sociaux.



#### FORMATION

PARTICIPATION À L'ANIMATION DE 2 JOURNÉES DE FORMATIONS EN 2021

Le chargé de mission a également assuré la co-animation d'une formation « Favoriser les Actions à Visée Émancipatrice » pour l'Union Régionale Nouvelle Aquitaine Des Centres Sociaux.

# ÉLÉMENTS FINANCIERS 2021



# ÉLÉMENTS FINANCIERS 2021

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES

DÉPENSES	RÉALISÉ 2020	RÉALISÉ 2021
<b>60 - ACHATS</b>	<b>3 254,95 €</b>	<b>6 123,84 €</b>
Alimentation, boisson	607,84 €	539,25 €
Eau, gaz, électricité, combustible	1 097,38 €	- €
Fournitures d'activité et de petit équipement	1 549,73 €	3 016,46 €
Fournitures administratives		2 568,13 €
<b>61 - SERVICES EXTÉRIEURS</b>	<b>32 719,29 €</b>	<b>14 379,25 €</b>
Sous-traitance	9 050,00 €	1 175,00 €
Locations mobilières et immobilières	5 701,81 €	3 837,90 €
Entretien et réparation	727,06 €	- €
Assurances	108,26 €	526,76 €
Documentation	161,00 €	- €
Maintenance	3 458,43 €	1 299,59 €
Intervenants extérieurs	13 512,73 €	7 540,00 €
<b>62 - AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS</b>	<b>64 595,03 €</b>	<b>66 191,66 €</b>
Honoraires	12 242,40 €	7 942,80 €
Repas de formation		96,22 €
Déplacements des bénévoles	742,30 €	643,30 €
Déplacements des salariés		2 166,95 €
Déplacement salariés missions		699,35 €
Frais postaux	926,20 €	29,85 €
Frais de télécommunication	173,09 €	429,53 €
Services bancaires	200,00 €	191,93 €
Cadeaux		211,28 €
Frais d'AG et de CA réseau (Union / FCSF)		1 170,03 €
Frais d'AG et de CA	208,96 €	213,32 €
Adhésions / Cotisations	50 102,08 €	52 397,10 €
<b>63 - IMPÔTS ET TAXES</b>	<b>109,00 €</b>	<b>3 518,24 €</b>
Formation professionnelle	109,00 €	3 410,00 €
Autres impôts et taxes		108,24 €
<b>64 - CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>147 442,44 €</b>	<b>223 167,57 €</b>
Rémunération du personnel	145 191,36 €	156 535,40 €
Charges sociales	2 103,61 €	61 795,96 €
Médecine du travail		608,64 €
Formation du personnel		1 385,00 €
Autres charges de personnel	147,47 €	2 842,57 €
<b>65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>	<b>- €</b>	<b>1,20 €</b>
Charges de gestion courante		1,20 €
<b>67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>611,50 €</b>	<b>112,43 €</b>
Charges sur exercice antérieur	611,50 €	112,43 €
<b>68 - DOTATIONS AU AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>1 386,10 €</b>	<b>5 233,83 €</b>
Amortissements	29,40 €	1 049,69 €
Dot prov indemn fin carrière	1 356,70 €	3 084,14 €
Engagement à réaliser s/sub		1 100,00 €
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>250 118,31 €</b>	<b>318 728,02 €</b>
<b>RÉSULTAT</b>	<b>52 508,75 €</b>	<b>-21 995,94 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>302 627,06 €</b>	<b>296 732,08 €</b>

# ÉLÉMENTS FINANCIERS 2021

## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS

RECETTES	RÉALISÉ 2020	RÉALISÉ 2021
<b>70 - VENTES DE PRODUITS FINIS, PRESTATIONS DE SERVICES</b>	<b>16 168,02 €</b>	<b>12 612,53 €</b>
Participation des adhérents		520,00 €
Participation missions	16 168,02 €	12 092,53 €
<b>74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>177 842,38 €</b>	<b>169 713,37 €</b>
<b>ÉTAT</b>	<b>59 080,13 €</b>	<b>48 962,17 €</b>
URB	9 076,00 €	8 401,00 €
API Intégration	32 000,00 €	25 000,00 €
Fonjep	5 034,12 €	5 884,50 €
ASP	5 970,01 €	2 676,67 €
FDVA	7 000,00 €	7 000,00 €
<b>COLLECTIVITÉ TERRITORIALES</b>	<b>26 500,00 €</b>	<b>27 000,00 €</b>
Conseil départemental social	25 000,00 €	25 000,00 €
Conseil départemental	1 500,00 €	2 000,00 €
<b>ORGANISMES SEMI-PUBLICS</b>	<b>87 000,00 €</b>	<b>87 000,00 €</b>
Caisse d'Allocations Familiales	80 000,00 €	80 000,00 €
CNAV FD	7 000,00 €	7 000,00 €
<b>AUTRES</b>	<b>5 262,25 €</b>	<b>6 751,20 €</b>
Fosfora	5 262,25 €	6 751,20 €
<b>75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>	<b>95 403,70 €</b>	<b>96 219,67 €</b>
Cotisation des adhérents	95 394,24 €	96 219,67 €
Produits de gestion courante	9,46 €	- €
<b>76 - PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>512,96 €</b>	<b>560,00 €</b>
Produits financiers	512,96 €	560,00 €
<b>77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>5 062,33 €</b>
Sur exercices antérieurs		4 710,00 €
Produits exceptionnels		116,62 €
Reprise sur engagement réalisé	10 000,00 €	- €
Qp sub invest virée sr résultat		235,71 €
<b>78 - REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>2 700,00 €</b>	<b>12 564,18 €</b>
Transfert de charges d'exploitation	2 700,00 €	3 474,00 €
Reprise provision fin de carrière		9 090,18 €
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>302 627,06 €</b>	<b>296 732,08 €</b>
<b>RÉSULTAT</b>	<b>52 508,75 €</b>	<b>-21 995,94 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>302 627,06 €</b>	<b>296 732,08 €</b>

# ÉLÉMENTS FINANCIERS 2021

## BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2021 12			Exercice N-1 31/12/2020 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	<b>Immobilisations incorporelles</b>						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques...						
	Immobilisations incorporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	<b>Immobilisations corporelles</b>						
	Terrains						
	Constructions						
Installations techniques Matériel et outillage	9 895	1 079	8 816	1 371	7 445	543.21	
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>							
<b>Immobilisations financières</b> (1)							
Participations et Créances rattachées							
Autres titres immobilisés							
Prêts	3 200		3 200	18 750	15 550-	82.93-	
Autres	2 616		2 616		2 616		
<b>Total I</b>	15 711	1 079	14 632	20 121	5 489-	27.28-	
ACTIF CIRCULANT	<b>Stocks et en cours</b>						
	<b>Créances</b> (2)						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés						
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres	76 522		76 522	108 511	31 989-	29.48-
	Valeurs mobilières de placement						
	Instruments de trésorerie						
	Disponibilités	320 756		320 756	371 192	50 436-	13.59-
	Charges constatées d'avance (2)	2 296		2 296	280	2 016	719.88
	<b>Total II</b>	399 574		399 574	479 983	80 410-	16.75-
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts (III)						
	Primes de remboursement des emprunts (IV)						
	Ecart de conversion actif (V)						
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	415 285	1 079	414 206	500 104	85 898-	17.18-	

(1) Dont à moins d'un an  
(2) Dont à plus d'un an

2 616

# ÉLÉMENTS FINANCIERS 2021

## BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2021 12	Exercice N-1 31/12/2020 12	Ecart N / N-1	
		Euros	Euros	Euros	%
FONDS PROPRES	<b>Fonds propres</b>				
	Fonds propres sans droit de reprise :				
	Fonds propres statutaires				
	Fonds propres complémentaires	108 419	108 419		
	Fonds propres avec droit de reprise :				
	Fonds statutaires				
	Fonds propres complémentaires				
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves :				
	Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves pour projet de l'entité					
Autres					
Report à nouveau	271 689	219 180	52 509	23.96	
<b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>	21 996-	52 509	74 505-	141.89-	
<b>Situation nette (sous total)</b>	358 112	380 108	21 996-	5.79-	
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement	4 887		4 887		
Provisions réglementées					
<b>Total I</b>	362 999	380 108	17 109-	4.50-	
FONDS DÉDIÉS	Fonds reportés liés aux legs ou donations				
	Fonds dédiés	1 100		1 100	
<b>Total II</b>	1 100		1 100		
PROVISIONS	Provisions pour risques				
	Provisions pour charges	7 856	13 862	6 006-	43.33-
<b>Total III</b>	7 856	13 862	6 006-	43.33-	
DETTES (1)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)				
	Emprunts et dettes financières diverses				
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés				
	Dettes des legs ou donations				
	Dettes fiscales et sociales	32 702	3 771	28 931	767.19
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	9 369	98 863	89 494-	90.52-
	Instruments de trésorerie				
	Produits constatés d'avance	180	3 500	3 320-	94.86-
<b>Total IV</b>	42 251	106 134	63 884-	60.19-	
Ecarts de conversion passif (V)					
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	414 206	500 104	85 898-	17.18-	

(1) Dont à plus d'un an  
Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

# ÉLÉMENTS FINANCIERS 2021

## COMPTE DE FONCTIONNEMENT ET DE RÉSULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2021	12	31/12/2020	12	Euros	%
<b>Produits d'exploitation (1)</b>						
Cotisations	96 220		95 394		825	0.87
Ventes de biens et services						
Ventes de biens						
Ventes de dons en nature						
Ventes de prestations de service	19 364		21 430		2 067-	9.64-
Parrainages						
Produits de tiers financeurs						
Concours publics et subventions d'exploitation	162 962		172 580		9 618-	5.57-
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
Dons manuels						
Mécénats						
Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	12 564		2 700		9 864	365.34
Utilisations des fonds dédiés			10 000		10 000-	100.00-
Autres produits			9		9-	100.00-
<b>Total I</b>	<b>291 110</b>		<b>302 114</b>		<b>11 004-</b>	<b>3.64-</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>						
Achats de marchandises						
Variation de stock						
Autres achats et charges externes	86 695		241 073		154 378-	64.04-
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	3 518		109		3 409	NS
Salaires et traitements	156 535		4 688		151 847	NS
Charges sociales	66 632		2 251		64 381	NS
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 050		29		1 020	NS
Dotations aux provisions	3 084		1 357		1 727	127.33
Reports en fonds dédiés	1 100				1 100	
Autres charges	1				1	
<b>Total II</b>	<b>318 616</b>		<b>249 507</b>		<b>69 109</b>	<b>27.70</b>
<b>1 - Résultat d'exploitation (I-II)</b>	<b>27 506-</b>		<b>52 607</b>		<b>80 113-</b>	<b>152.29-</b>

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs  
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

4 710  
112 611

42

# ÉLÉMENTS FINANCIERS 2021

## COMPTE DE FONCTIONNEMENT ET DE RÉSULTAT (SUITE)

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2021	12	31/12/2020	12	Euros	%
<b>Produits financiers</b>						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés	560		513		47	9.17
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
<b>Total III</b>	<b>560</b>		<b>513</b>		<b>47</b>	<b>9.17</b>
<b>Charges financières</b>						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
<b>Total IV</b>						
<b>2. Résultat financier (III-IV)</b>	<b>560</b>		<b>513</b>		<b>47</b>	<b>9.17</b>
<b>3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)</b>	<b>26 946-</b>		<b>53 120</b>		<b>80 066-</b>	<b>150.73-</b>
<b>Produits exceptionnels</b>						
Sur opérations de gestion	4 827				4 827	
Sur opérations en capital	236				236	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges						
<b>Total V</b>	<b>5 062</b>				<b>5 062</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>						
Sur opérations de gestion	112		612		499-	81.61-
Sur opérations en capital						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
<b>Total VI</b>	<b>112</b>		<b>612</b>		<b>499-</b>	<b>81.61-</b>
<b>4. Résultat exceptionnel (V-VI)</b>	<b>4 950</b>		<b>612-</b>		<b>5 561</b>	<b>909.47</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>						
<b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>						
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	<b>296 732</b>		<b>302 627</b>		<b>5 895-</b>	<b>1.95-</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>318 728</b>		<b>250 118</b>		<b>68 610</b>	<b>27.43</b>
<b>5. EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>21 996-</b>		<b>52 509</b>		<b>74 505-</b>	<b>141.89-</b>

43

## RAPPORT FINANCIER

L'année 2021 est une année d'évolution majeure pour la fédération qui s'est installée dans ses nouveaux locaux val-de-marnais.

Cette installation tant attendue s'accompagne de changements, d'évolutions et d'ambitions décrits dans le rapport d'activité et dont les chiffres sont le reflet.

Les résultats de l'exercice 2021 montrent une situation financière déficitaire d'un montant de 27 506€.

La situation saine de notre association permet d'aborder ce compte de résultat avec calme et sérénité. Néanmoins, si cette situation était envisagée par le Conseil d'Administration elle nous oblige à la réflexion autour de notre modèle économique et nous invite au dialogue avec nos partenaires institutionnels.

Compte de résultat	2021	2020
Total des produits	296 732	302 627
Total des charges	318 728	250 118
<b>Résultat</b>	<b>-21 996*</b>	<b>52 509</b>

\* Après les opérations de régularisation

La situation peut être résumée par une augmentation des charges de 68 610 € et une baisse des produits de 5 895 €.

Nous pouvons retenir les éléments suivants :

### COMPTE DE RÉSULTAT 2021

#### POUR LES PRODUITS

- **Les prestations de service** d'un montant de 19 364 € sont en baisse, due à une baisse du nombre de missions régionales et nationales effectuées au profit du réseau. Cette baisse d'activité est conforme aux décisions de l'association de favoriser son implication sur le département et l'animation du réseau départemental.  
En parallèle il est à noter une augmentation des produits FOSFORA relatifs à la formation des administrateurs et acteurs associatifs, sans que cette hausse vienne compenser la baisse sur ce poste.
- **Les subventions d'exploitation** d'un montant global de 162 962€ connaissent une baisse de 9 618€.

#### POUR LES CHARGES

- La principale modification concerne les charges de personnel qui connaissent bien entendu une **augmentation importante** (+216 228€). Pour rappel, notre fédération est porteuse en propre de l'emploi de son équipe depuis l'année 2021 (et depuis décembre 2020 pour le poste de délégué).

## RAPPORT FINANCIER (SUITE)

### COMPTES DE BILAN 2021

#### À L'ACTIF

- **Les créances s'élèvent à 76 522 € :**  
Les produits à recevoir au 31 décembre 2021 se composent principalement des soldes de subvention.

#### AU PASSIF

- **Les capitaux propres de l'association sont importants.**  
Ils représentent 362 999 €, et permettent à l'association d'absorber cette situation financière déficitaire avec sérieux et sérénité.

### AFFECTATION DU RÉSULTAT 2021

Après avoir approuvé ces comptes, nous vous proposons d'affecter le résultat de cet exercice au compte « Report à nouveau » et de donner quitus au conseil d'administration.

Pirine RODRIGUES



Trésorière



## MISSIONS ET ACTIONS PRÉVUES POUR 2022

### MISSION POLITIQUE

- Représentations et promotion du réseau
- Intégration des espaces de vie sociale
- Contribution au Schéma Départemental d'Animation de la Vie Sociale (SDAVS)
- SENACS, l'observatoire national et départemental
- Participation à la démarche congrès de la FCSF, accompagnement des banquets citoyens dans le Val-de-Marne
- Ouverture du conseil d'administration à de nouveaux.elles administrateur.rice.s
- Ouverture d'un chantier de réflexion sur le modèle socio-économique de la FDCS 94

### MISSION D'ANIMATION DU RÉSEAU

- Mise en œuvre d'une organisation territorialisée de suivi et d'accompagnement des structures adhérentes par les membres du CA et de l'équipe salariée
- Accueil, une affaire d'équipe
- Actions sociolinguistiques
- Jeunesse
- Lutte contre les discriminations et pour le vivre ensemble
- Référent.e.s Famille
- Mobilisation des directeur.trices dans un collectif de travail co-construit en articulation avec leurs contraintes professionnelles
- Vacances familles

### MISSION DE COMMUNICATION ET DE REPRÉSENTATION

- Newsletters bimensuelles ou hebdomadaires
- Appui à la communication des centres
- Développement de l'espace ressources fédérales : acquisition et valorisation de ressources à destination du réseau
- Élaboration d'un document thématique de valorisation de l'action des centres et EVS du Val-de-Marne

### MISSION DE SERVICE

- Élaboration d'une stratégie concertée de formation/qualification des bénévoles
- Mise en place d'une formation sur les fondamentaux du pilotage de centre social
- Accompagnements individuels et collectifs des renouvellements du projet social
- Appui à la création de nouvelles structures
- Actions en direction des acteur.rice.s de l'intégration
- Chantier (Bien vieillir)
- Accompagnements divers

# ...2022

## BUDGET PRÉVISIONNEL 2022

DÉPENSES	PRÉV. 2022	RECETTES	PRÉV. 2022
<b>60 - ACHATS</b>	<b>5 400,00 €</b>	<b>70 - VENTES DE PRODUITS FINIS, PRESTATIONS DE SERVICES</b>	<b>7 200,00 €</b>
Alimentation, boisson	1 500,00 €	Participation des adhérents	500,00 €
Eau, gaz, électricité, combustible	1 500,00 €	Mission nationale	4 700,00 €
Fournitures d'activité et de petit équipement	1 200,00 €	Remboursement de formation	2 000,00 €
Fournitures administratives	1 200,00 €	<b>74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>219 900,00 €</b>
<b>61 - SERVICES EXTÉRIEURS</b>	<b>32 640,00 €</b>	<b>État</b>	<b>87 900,00 €</b>
Sous-traitance	3 000,00 €	Intégration	37 000,00 €
Locations mobilières et immobilières	9 840,00 €	URB	8 400,00 €
Entretien et réparation	1 200,00 €	Fonjep	10 500,00 €
Assurances	600,00 €	ASP - service civique	3 000,00 €
Documentation / Jeux	1 000,00 €	BOP 147	15 000,00 €
Maintenance	2 000,00 €	FDVA 1	7 000,00 €
Intervenants extérieurs	15 000,00 €	FDVA 2	7 000,00 €
<b>62 - AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS</b>	<b>68 650,00 €</b>	<b>Collectivité territoriales</b>	<b>27 000,00 €</b>
Honoraires	7 500,00 €	Conseil départemental social	25 000,00 €
Formation service civique	700,00 €	Conseil départemental - Proj'Aide	2 000,00 €
Déplacements des bénévoles	1 000,00 €	<b>Organismes semi-publics</b>	<b>93 000,00 €</b>
Déplacements des salariés	3 200,00 €	Caisse d'Allocations Familiales	86 000,00 €
Frais postaux	150,00 €	CNAV	7 000,00 €
Frais de télécommunication	1 000,00 €	<b>Autres</b>	<b>12 000,00 €</b>
Services bancaires	200,00 €	Fosfora	10 000,00 €
Cadeaux	300,00 €	Union	2 000,00 €
Frais d'AG et de CA Réseau (Union / FCSF)	1 000,00 €	<b>75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>	<b>98 000,00 €</b>
Frais d'AG et de CA	600,00 €	Cotisation des adhérents	98 000,00 €
Adhésions / Cotisations	53 000,00 €	<b>76 - PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>500,00 €</b>
<b>63 - IMPÔTS ET TAXES</b>	<b>3 000,00 €</b>	Produits financiers	500,00 €
Formation professionnelle	3 000,00 €	<b>TOTAL</b>	<b>325 600,00 €</b>
<b>64 - CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>213 610,00 €</b>		
Rémunération du personnel	141 000,00 €		
Charges sociales	69 000,00 €		
Médecine du travail	610,00 €		
Formation du personnel	1 000,00 €		
Autres charges de personnel	2 000,00 €		
<b>68 - DOTATIONS AU AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>2 300,00 €</b>		
Amortissements	2 300,00 €		
<b>TOTAL</b>	<b>325 600,00 €</b>		

## A

- **AAP** : Appel à projet
- **AG** : Assemblée Générale
- **AGAESCC** : Association de Gestion et d'Animation des Équipements Socio-Culturels de Cachan
- **ALISFA** : Acteurs du Lien Social et Familial
- **AMI** : Appel à Manifestation d'Intérêt
- **API** : Action Pour l'Intégration
- **AVARA** : Association Vallée Aux Renards Animation
- **AVS** : Animation de la Vie Sociale
- **ASL** : Atelier Socio-Linguistique
- **ASP** : Agence de Services et de Paiement

## C

- **CA** : Conseil d'Administration
- **CAF** : Caisse d'Allocations Familiales
- **CD** : Conseil Départemental
- **CEPJ** : Conseiller d'Education Populaire et de Jeunesse
- **CNAF** : Caisse Nationale d'Allocations Familiales
- **CNAV** : Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse
- **COMEDE** : Comité pour la santé des exilés
- **CRPVE** : Centre de Ressources Politique de la Ville en Essonne
- **CS** : Centres Sociaux / Centre Social
- **CSC** : Centre(s) Socio-Culturel(s)

## D

- **DEJEPS** : Diplôme d'État de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport
- **DESJEPS** : Diplôme d'Etat Supérieur de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport
- **DILCRAH** : Délégation Interministérielle à la Lutte Contre le Racisme, l'Antisémitisme et la Haine anti-LGBT
- **DLA** : Dispositif Local d'Accompagnement
- **DRAJES** : Délégation régionale académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports
- **DRJSCS/DRDJSCS** : Direction Régionale (et Départementale) de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale

## E

- **ETP** : Équivalent Temps Plein
- **EVS** : Espace de Vie Sociale

## F

- **FCSF** : Fédération des Centres Sociaux de France
- **FDVA** : Fonds de Développement à la Vie Associative
- **FONJEP** : Fonds de coopération de la Jeunesse de l'Éducation Populaire

## G

- **GISTI** : Groupe d'Information et de Soutien des (Travailleurs) Immigrés

## I

- **IDF** : Île-de-France

## L

- **LGBT+** : lesbiennes Gays Bisexuels et Transgenres

## M

- **MDS** : Maison Des (ou De la) Solidarité(s)
- **MJC** : Maison des Jeunes et de la Culture
- **MPT** : Maison Pour Tous
- **MQ** : Maison de Quartier

## O

- **OMC** : Office Municipal de la Culture

## P

- **PRIJ** : Plan Régional pour l'Insertion des Jeunes

## Q

- **QPV** : Quartiers Prioritaires de la politique de la Ville

## S

- **SDAVS** : Schéma Départemental d'Animation de la Vie Sociale
- **SDSF** : Schéma Départemental des Services aux Familles
- **SENACS** : Système d'Échanges National des Centres Sociaux
- **SPIE** : Service Public de l'Insertion et de l'Emploi

## U

- **UDAF** : Union Départementale des Associations Familiales
- **UFFCS** : Union Francilienne des Fédérations des Centres Sociaux et socioculturels
- **URB** : Unité de Réseau de Base (financement État pour les fédérations)



Fédération du  
Val de Marne



UNION FRANCIENNE  
DES FÉDÉRATIONS DES CENTRES  
SOCIAUX ET SOCIOCULTURELS

